



きたほ Hot Line 2019.9

発行部数 3,000部 • 令和元年9月号 第530号
• 令和元年9月1日発行 • 毎月1日発行



立岡 学さん

(同)PSCプラス
(不動産業)

NEWS.03

インターネットセミナー
仕事に役立つ情報やヒントが満載

世界景気を制するのは
米国か中国か
~米国からの経済情報を
グラフで整理する~

講師: 濱谷 俊介
会員登録登録

今月のピックアップセミナー
報道が伝えられない中でそれがの実情や、世界
経済・日本經濟に与える即座的な影響について
解説

詳しく見る >

仙台北法人会のホームページをご覧ください!!

インターネットセミナー 500タイトル以上のセミナー動画が見放題!!

**専用コンテンツは「ID: hj1201」「password: 0151」でご覧になれます。
行事予定はホームページをご覧ください。**

<http://www.kitaho.or.jp>

仙台北法人会 検索



【仙台北税務署より】3ページ

着任のご挨拶 早坂 宏 仙台北税務署長

【青年部会】3ページ

『仙台北税務署による講話&意見交換会』を開催!

【女性部会】3ページ

**『センスアップセミナー』が開催される
~キレイと健康をつくる講座~**

【税務署からのお知らせ】4ページ

えっ、これも申告が必要だったの?

【ビジネスニュース】5ページ

成功の分かれ道

【新入会員の紹介】5ページ

2019年5月11日~8月5日入会申込分

【特集記事】6・7ページ

100年企業から学ぶもの

未来事業株式会社 経営コンサルタント 清田 正和

【活動報告 他】8ページ

県女連「令和元年度研修会」が開催される

『JR北仙台駅周辺「清掃活動」』を開催!

中央支部 七夕祭りへの協賛で地域貢献

今月の

喜多 宝人

冷夏かと思いきや一転、
猛暑が始まった7月下旬
仙台市青葉区二日町の
合同会社PSCプラス様を訪ね、
立岡学さんにお話を伺いました。

生きづらさをかかえる人の
様々な支援活動から
設立された会社

私は昭和48年に仙台市宮城野区の東仙台で生まれ、その後、高校卒業まで地元ですごしました。バンド活動にいそしんだ高校時代。今考えれば興味のあること以外はやりたくないというわがまま放題の学生生活をしていましたと思います。

父親はそんな息子の姿に不安を感じ、知り合いの神主に相談。「規則正しい生活をおくり、人としての道、

を通じて志波彦神社・塩竈神社・神職養成所に入所。2年間の修行ののち、岩沼市に鎮座する日本三稻荷・竹駒神社に約16年間奉職しました。神主をしながら、NPOやボランティアの活動に励むなか、刑務所から出所し、福祉的な支援を必要とする人のための事業を県からの委託を受けておこなうこととなり、平成22年2月、竹駒神社を退職し、NPO活動で独立をしました。

平成23年3月、制度の狭間で生き

（ドメスティックバイオレンス、DV）
被害者、ひとり親家庭、ひきこもりの方などをサポートしていくことを目的に設立された「般社団法人パーソナルサポートセンター」理事（現在、業務執行常務理事）に就任しました。

パーソナルサポートセンターはリーマンショック以降、派遣切り住居喪失者を支援してきた弁護士、司法書士、副会長なども務めた弁護士の新里宏二です。同じくパーソナルサポートセンターの理事であり、当社代表社員であります、宮城県司法書士会会長を務める車塚潤も理事となつて運営してきました。

当初は生きづらさをかかえる人の支援を実施する目的でしたが、法人設立から8日後、東日本大震災が発災。生きづらさをかかえる人の支援の前に、被災者の支援を優先させなければという新里の号令のもと、避難所から仮設住宅に移った被災者の見守り支援を仙台市に提案。平成23年6月1日から仙台市との協働事業のかたちで、被災者支援を行いました。当法人のスタッフが「紳士援員」という名のもと、「被災者ひとりひとりの5年後を想う支援」を

具体的には、ホームレス、家庭内暴力（ドメスティックバイオレンス、DV）の被害者、ひとり親家庭、ひきこもりの方などをサポートしていくことを目的に設立された一般社団法人パーソナルサポートセンター理事（現在業務執行常務理事）に就任しました。

パーソナルサポートセンターはリーマンショック以降、派遣切り住居喪失者を支援してきた弁護士、司法書士等のメンバーが中心に設立されました。代表理事は日本弁護士連合会副会長なども務めた弁護士の新里宏二です。同じくパーソナルサポートセンターの理事であります、宮城県司法書士会会長を務める車塚潤も理事となつて運営してきました。

スローガンとして、各種専門機関とともに連携し、生活支援を行つてきました。そして、仮設住宅の供与期間が満了となる2年前から仮設住宅からの転居支援の活動を仙台市と宮城県とスタートさせました。活動をすすめてわかつることは、被災者のうち約6~7%の方は何らかのサポートがないと転居が難しい要因があるということでした。被災者ひとりひとりの状況にあわせた転居支援の活動を続け、平成29年10月に施行された新たな住宅セーフティネット法(住宅確保要配慮者に対する賃貸住宅の供給の促進に関する法律)に定められている住宅確保要配慮者居住支援法人の指定を平成30年6月に宮城県第一号として受けました。

現在では被災者のみならず、家を失つてしまつた人、障がいのある人、DVの被害にあわれている人、一人親世帯、二世帯、引きこもり、就労困難な人々などに寄り添つた伴走型支援を行つています。

しかしながら、保証人や緊急連絡先のない人の住居探しは本当に大変です。パーソナルサポートセンターのスタッフが本人と一緒に大家さんや不動産屋さん、保証会社などと交渉をするのですが、本人の希望にそぐわを見つけることができるのではないかという意見が出て、合同会社PSC



住まいと暮らしの相談会(仙台市の転居支援)

合同会社 PSCプラス 立岡 学さん

〒980-0802 宮城県仙台市青葉区二日町6-23 第二シャンボール714 TEL 022-399-6325

◆この記事は、各支部長の推薦により掲載しております。

この記事は、各支部長の推薦により掲載しております。
掲載を希望される方は各支部長又は事務局に申し出でいただき、支部長の推薦により決定いたします。

 大同生命保険株式会社

税務署からのお知らせ

〈えっ、これも申告が必要だったの?〉

以下のような場合には、法人税等の申告・所得税等の源泉徴収が必要となりますので、ご注意ください！



- 法人や団体が、インターネットなどを利用した取引等により、対価を得た場合には、法人税等の申告が必要です。

【具体例】

 - ▶ 貸し自転車・自動車、その他備品等の貸出料
 - ▶ 工場やカフェを撮影・ロケスペースとして提供したレンタル料
- 宗教法人などの公益法人等やマンション管理組合などの人格のない社団等が、税務上の収益事業を行う場合には、法人税等の申告が必要です。

【具体例】

 - ▶ 宿坊(一泊1,000円を超える宿泊料)の宿泊料
 - ▶ 空きスペースや空き駐車場の貸付けによる収益
- 非居住者や外国法人に対して、一定の「国内源泉所得」を支払う者は、所得税及び復興特別所得税の源泉徴収が必要です。

【具体例】

 - ▶ 工業所有権又は著作権の使用料等
 - ▶ 国内にある不動産の貸借料

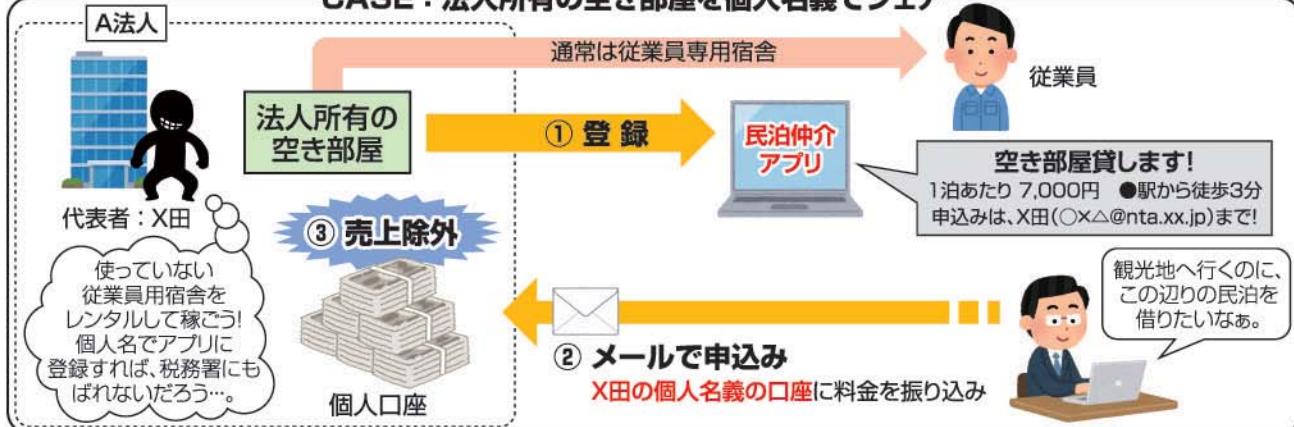
〈よくある申告漏れの事例（インターネットなどを利用した取引）〉

意図的な申告漏れを把握した場合等には、厳正な実地調査を実施しています。
無申告・過少申告の場合は、加算税が課される場合があります！

適正申告を！

個人を装い法人所有のモノ・場所・技能を提供し、
その利益を法人の売上から除外して申告している事例が見られます。

CASE：法人所有の空き部屋を個人名義でシェア



更に詳しく調べる場合は、国税庁ホームページをご覧ください。

国税庁HP(<http://www.nta.go.jp/>)

アフラックは「**がん保険**」も「**医療保険**」も選ばれて契約件数No.1*

*平成29年版
「インシュアランス生命保険統計書」より



■引受保険会社（お問い合わせ先）

Aflac アフラック

仙台総合支社
〒980-8122 仙台市青葉区中央1-3-1 アエル22階
法人会員登録番号 0120-876-505

有限会社サンライズロジテム
取締役社長 瀬谷 春夫

成功の分かれ道

◎ レバ刺しの代用品

先 日、取引先のAさんと会食をした時の話です。ビールで乾杯した後、ふと話題になったのは、今では法律で食べることが禁止されている牛のレバ刺しのことです。

私は一度も食べたことがないため、Aさんから「すごく美味しかった」と聞いて、禁止になる前に食べておけばよかったと後悔しました。

Aさんに、以前スーパーで「レバ刺し風コンニャク」が販売されていたことを話した時、Aさんが教えてくれたことは次の通りです。

「そういえばレバ刺し風コンニャクをヒントに、模擬臓器という新商品を開発した会社がある。コンニャクで人間の臓器を作り、若手医師が手術の練習用に使っているらしい」。

私はスーパーで「レバ刺し風コンニャク」を何度も見ていましたが、コンニャクで人の臓器を作る発想はできませんでした。

コンニャクで人間の模擬臓器を開発した会社は、埼玉県八潮市にある株式会社寿技研さんです。取り組んだきっかけは「コンニャクで牛の肝臓に似た食感が作れるなら、人間の臓器も作れるのではないか」と思ったことでした。

コ ンニャクを人間の臓器と同じ感触にするため、コンニャク粉と凝固剤の割合など1000通り以上も試し、完成するまでに4年間もかかったそうです。

レバ刺し風コンニャクを見て「人間の模擬臓器を作れるのではないか?」とひらめいた人は、他にもいたはずです。ですが開発に成功したのは寿技研さんでした。

人間の模擬臓器を作ろうとした背景には、それまで若手医師が「豚の臓器」などを使い、人知れず苦労しながら手術の練習をしていた事情があります。

「豚の臓器」は、衛生面から病院で使用することは難しいらしく、練習場所も自宅などに限定されていたと思われます。

近所の肉屋さんから「あの方は毎回たくさんの豚の内臓を買って、いったい何に使っているのだろう?」とさぞかし不審に思われたことでしょう。

そうした若手医師の「隠れた練習事情」を知り、なんとか助けてあげたいという強い思いがあったからこそ、寿技研さんが「模擬臓器の開発」に成功したのだと思います。

若 手医師の技術向上に貢献することは、未来の多くの患者の命を救うことにつながります。

新規事業は「儲かりそうだ」という理由だけでは、途中で挫折してしまいます。

実際に困っている人が存在し、心から助けてあげたいという強い思いがないと、一つの事業に取り組み続けるのは難しいことを経営者になってから実感しました。

お金儲けの発想だけでは、人の心を動かすことはできません。その事業目的に共感し、「グッとくる思い」があるからこそ協力者が現れ、不可能と思われることにもチャレンジできます。

新規事業の成功の分かれ道は、「グッとくる思い」があるかどうかです。

新入会員の紹介

令和元年8月9日通常理事会承認

■正会員

(敬称略)

入会月	支 部	法 人 名	業 種	紹介者・備考
6 月	黒 川	シネジック(株)	卸業(建築用ファスナーの開発・販売)	AIG損害保険(株)〈クワジオ志真〉
6 月	泉 東	(有)信光電気商会	小売業(家電販売)	大同生命保険(株)〈新谷啓子〉
7 月	北 東	(株)大柳商店	飲食・宿泊業	AIG損害保険(株)〈岩田幸夫〉
8 月	中 央	(株)ノア	飲食店、不動産賃貸	(株)メガネの相沢〈相澤博彦〉

■賛助会員(支店法人・管轄外法人・個人)

(敬称略)

入会月	支 部	法 人 名	業 種	紹介者・備考
6 月	北 西	千建技工(後藤 弘)	土木建設関連	AIG損害保険(株)〈岩田幸夫〉

※掲載を辞退された会員様を除いております。

特集

100年企業から学ぶもの

未来事業株式会社

経営コンサルタント

清田 正和

100年企業とは

人間の寿命は100年が限界だが、100年を超えて事業継続して、さらなる成長を目指している企業は幾多とある。100年企業とは、長寿企業、老舗企業など様々な呼び名で語られるが、本業を維持しながら、変化し続けて成長を遂げてきた会社を言う。老舗の語源は「しにす」という動詞から由来し、家業と信用を守り、今も繁昌している店のことである。さて、企業の寿命については、東京商工リサーチの調査で、倒産企業の平均寿命がある。これを見ると、2017年は23.5年となっている。つまり、一般的にはほぼ20年から25年の間しか、事業継続できないという結果である。

こうした中、世界の100年企業は、136か国で6万2千社ある。そのうち、日本はその40%を占めている。以下、米国、ドイツの順である。世界最古の企業は、あまりにも有名な、株金剛組で1440年の

歴史がある。この他、老舗企業の国際組織としてエノキアン協会といふ組織がある。加盟数は48社と少ないが、日本企業では岡谷鋼機、虎屋など9社が入っている。日本の100年企業の現状をみてみると、東京商工リサーチの全登録企業310万社あるうち、2016年時点では31,136社が存在する。全登録企業の1%にあたるが、2018年に100周年を迎えた有名上場企業ではパナソニック、GSユアサなどがあり、日本は長寿企業大国である。100年前といふと1918年であるから、第一次世界大戦が終わつた頃となる。

100年企業の特徴を調べてみると、業種別小分類では清酒製造業がトップ、2位に貸事務所、3位に清酒小売業である。企業規模のうち売上高では5億円未満で6割強の比率を占め、比較的小ぶりな企業が多いことがわかる。

企業種大分類では、製造業、小売、卸売、サービスの順となっており、従業員規模では20人未満で7割を占めており、地区別では、関東30%、

近畿18%、中部15%、東北10%の順である。

これらの企業はほとんどがオーナー企業で3代、4代目が現社長のところが多くなつており、上場非上場に関わらず、ファミリービジネス(FB)と呼ばれている。ファミリービジネスの定義は、株式の20%以上を有し、ファミリーから2人以上役員となり、意思決定者がいる、血縁で3代以上続いている会社である。つまり、血縁で株保有だけで

図表でみると、上場企業だけでも全体の52%にあたり、地方株式市場では70%近くが創業家で維持されている。その特徴は、先行研究では、ファミリービジネスは長寿企業が多いこと、本業重視、経営理念の浸透、従業員重視がしつかりで

いること、ファミリービジネスはダメで、経営の場で意思決定する社長でないと、ファミリービジネスと言えない。

図表1

	上場企業数	FB数	FB比率
東証一部	1,987	932	46.9%
東証二部	517	298	57.6%
新興	950	584	61.5%
地方	92	63	68.5%
合計	3,546	1,877	52.9%

図表2

項目	ファミリービジネス	非ファミリー企業
総資産事業利益率	6.66	5.44
自己資本比率	54.72	44.89
流動比率	256.15	213.32



AIG損害保険株式会社 仙台営業支店 TEL. 022-726-7551

政府労災の上乗せ補償制度
アットワーク
ハイパー任意労災

火災と地震災害に備える
プロパティーガード
+ 地震対策プラン

企業向け第三者賠償保険
企業賠償保険
STARS (スター)

個人情報の漏洩事故対策
個人情報漏洩
対策プラン

経営理念の共有と承継が100年企業をつくる

こうした特徴を念頭に、筆者は実際に該当企業にインタビューをしてみた。

まず、一つ目の事例は、1910年創業のK社である。同社は、金属加工業からスタートし、製缶・プレス、クレーン事業、冷蔵器、熱交換器を手掛け、新製品開発のため、関連子会社を設立した。「刺激こそ成長」という社訓を掲げ、社員の愛社精神を大切に、地域の産官学と連携し、イノベーション経営を目指している。

事例2はS酒造である。1686年創業で現社長が16代目に当たる。バブル時に、工場用地を購入して大量生産化を検討したが、排水の関係から断念、その後社訓の「身の丈経営」に徹することを心掛けたことで、経営危機を乗り越え、事業継続できたという。消費者からおいしい酒だと棚から選んで頂けることで、経営危機を乗り越え、事業継続できるのが信条で、若い人たちの飲み方に合わせた酒づくりを目指している。輸出にも積極的で、国際「シングル」日本酒部門で受賞するなど、内外の評価を高めている。

以上を踏まえ、「ファミリービジネスの特徴をまとめると、図表のように100年企業、長寿企業には共通するものが見えてくる。
そこで、次世代に引き継ぐものとして、100年企業に共通した商人道、哲学をご紹介したい。

図表3

長所・プラス面	短所・課題・リスク
①企業理念・目的の共有と承継	①事業承継
②長期的視点に立った経営	②ファミリー間のいざこざ・紛争
③安定した業績と持続的成長	③人事の不公平感
④ステークホルダーとの長期的信頼関係	④企業統治の欠如
⑤固有の企業風土	⑤硬直的、排他的な企業風土
⑥雇用の維持と教育投資	⑥会社の私物化、公私混同
⑦ブランド力・信用力の重視	⑦コンプライアンス違反
⑧迅速果敢な意思決定	⑧伝統・既存事業への過度の依存

その一つが、石門心学である。江戸時代の石田梅岩の訓えで、商売は「正直・信約・勤勉・孝行」に徹せよ、と伝えている。住友家、三井家の家訓も、その教えが吹きこまれており、「老舗に共通した哲学」として6つの言葉が商人道として掲げられ、①正直、②信約、③勤勉、④陰徳、⑤感謝報恩、⑥堪忍まで、丁稚奉公の心得になっている。

このように、長寿企業は経営理念を守り、本業を大切にして時代時代に合わせて変化してきたからこそ、長期間生き延びてきたと言える。虎屋の「古くからある菓子や技法、心意気に加え、時代に合った感性で、絶えず新しさを生み出す」という方針や、鈴廣の「老舗にあって、老舗にあらず」は、まさに「このことを言い当てた訓えであろう。

しかし、創業からの経営者の熱い想いや訓えは伝統となり、商品や製品に息づき、企業風土となつて継承されていくというメリットの方が計り知れない効果があると思われる。この中で、特に重要なものは、経営理念の共有と承継が、会社の信用力と安定した業績を促し、より長期的な経営を担保する。反面、事業承継の困難さや公私混同、ガバナンス、コンプライアンス違反など、ファミリー内の問題が即影響するなどの欠点やリスクも存在する。

顧客や従業員の眼も当然厳しくなってくる。SDGs(持続可能)の考え方方がスタンダードになると、ますます会社一體となつた、従業員結束の経営が求められ、地元に貢献する「持ちつ持たれつ」の共生の考え方方が主流となるであろう。まとめるところから100年企業は、「三・三・三・三」、「相互信頼性」「身の丈経営」「信約」の4つがカギとなると見える。いずれにしても、持続的な成長を果たし、地域を元気にするべく、100年に向かって挑戦する企業を応援していくようないくことが地方の課題となる。ちなみに、経産省選出の地域未来牽引企業は、こうした役割を果たしていく企業であり、地域が官民一体で支援していくれば、地方はまだその潜在力を發揮できるのではないかと思う。

アフラックは「がん保険」も「医療保険」も選ばれて契約件数No.1*

*平成29年版
「インシュアランス生命保険統計書」より



■引受保険会社(お問い合わせ先)

Aflac アフラック
仙台総合支社
〒980-6122 仙台市青葉区中央1-3-1 アエル22階
法人会員登録番号 0120-876-505

県女連「令和元年度研修会」が開催される

去る6月26日(水)、栗原法人会が音頭を取り宮城県法人会連合会女性部会連絡協議会主催の研修会が開催され、栗原市のエボカ21に県内各地より70名を超える部会員(当部会は5名)が集結しました。

研修会は、東方落語代表の今野家もう世さんに落語を披露していただきました。温かみのある東北訛りの言葉を用いての「東方落語」に、会場全体が笑いの渦に包まれていました。2018年4月に、仙台市中心地の一番町に東北初の常設寄席「魅知国定席 花座」ができたことを紹介され、参加者より「敷居が高そう」と



講師：今野家もう世氏

思って興味が無かったが、これならぜひ寄席に行ってまた聴いてみたい」「もっとご当地の言葉を大事にしてコミュニケーションを図っていきたい」との感想が寄せられました。

研修会後は、マジックやギター演奏を楽しみながらの交流懇談会があり、他法人会のメンバーと大変賑やかなひと時を過ごしてきました。



集合写真

『JR北仙台駅周辺「清掃活動』を開催!

北西支部(浦山孟吉支部長)では、去る8月4日(日)6:00~「JR北仙台駅周辺」にて「清掃活動」を行い、お子さんも含め32名の参加・協力をいただきました。

今年度で6年目となりました清掃活動は、大勢の観光客が来仙する七夕祭り前の早朝に実施いたしました。地味で地道な活動ではありますが、この小さな積み重ねが少しでも仙台のイメージアップに繋がればと願うところです。



(順不同・敬称略)

【ご協力企業様】

- ・(有)東広告製版
- ・アフラック代理店
- ・(株)イーテック
- ・(有)伊藤耕
- ・浦山建設(株)
- ・(有)元祖仙台駄菓子本舗熊谷屋
- ・(株)菊電社
- ・金福建設(株)
- ・くろまさ社会保険労務士事務所
- ・(株)在宅
- ・(株)七十七銀行北仙台支店
- ・創文印刷出版(株)
- ・(株)八幡不動産
- ・藤倉設備工業(株)
- ・杜の都信用金庫北仙台支店

中央支部 七夕祭りへの協賛で地域貢献

中央支部(生出泉太郎支部長)では、例年地域への社会貢献活動の一環として、管内にある「堤通り(県庁北側の北一~六番丁までの約600m)」で行われる七夕祭りに協賛しており、今年は2竿の手作り七夕飾りの出展と、併せて行われる「上杉七夕夢ロード」と題して、管内の小学生が七夕をイメージして描いたポスター(応募数283点)を掲示する活動に協賛させていただきました。

手作り七夕飾りの制作には、事前に七夕飾りの材料をご協力いただける企業様にお渡しして「花飾り」や「折り鶴」を作成いただき、7月12日(金)に開催した「七夕飾り制作会」の際に持ち寄って2竿分の七夕飾りを制作しました。今回も上杉中央商店会のベテラン七夕制作講師をお招きし、事前準備も加え約20名の皆様にご協力いただき、使い古しのボスターや包装紙、ダンボールなども使用したアイディアとセンスの



制作会

詰まった「エコ」七夕飾りを制作することが出来ました。

また仙台七夕祭り前日の8月5日(月)には制作した七夕飾りの取り付けを行いました。青竹を運びこみ、余分な枝葉を取り除き、皆で作った飾りを取り付けて割り当てられた区画に設置しました。素朴で温かみのある昔ながらの七夕飾りが風に舞う様子がなんとも誇らしげで、他のたくさんの七夕飾りとともに風になびく堤通りは、小学生の描いた七夕ポスターとも相まって、名前通りの「上杉七夕夢ロード」となりました。



取り付け作業



撤去作業

さらに、8月8日(木)には七夕飾りの撤去作業を実施。突然の雷雨により急遽内容等を変更しての対応となりましたが、総勢21名で活動を行いました。

一連の七夕飾り制作、並びに撤去作業等にご協力いただいた皆様、大変お疲れ様でした。

編集後記

毎月広報小委員会の委員が広報誌の内容について、「何らかの問題はなかったか」、「何処の部分が良かったか」、「写真の大きさは適切か」、「次月号に載せる特集を何にするか」などについて話し合い、毎回活発な意見が交わされるとても有意義な委員会です。

異業種の方の委員会なので沢山の話が聞けてとても良い委員会になっておりますので、皆さんも広報小委員会に加入してみてはいかがですか。

広報小委員 丸子 敏治(株)宮城衛生環境公社)



**仙台北法人会では
新規会員を
募集しています！**

税を味方に、強い経営を。
～人脈ひろがる 社会につながる～

仙台北法人会は、法人会の原点である「税」に関する活動(税の大切さや役割について正しい理解を身につけていただけるような活動や研修)に軸足を置きながら、地域企業・地域社会への貢献を目的とした活動にも力を注ぎ、役員・会員・職員が一体となった組織運営に努めております。

企業の繁栄と社会への貢献。経営者の皆様を支援する全国組織、それが法人会です。

法人会の仲間を増やすため会員増強活動に努めております。

入会されていないお知り合いの企業様がございましたら、是非ともご紹介下さいよう、お願ひいたします。

連絡先 (公社)仙台北法人会事務局 TEL 022-263-0151

