



# きたほ Hot Line 2016.10

発行部数 3,000部 ●平成28年10月号 第495号  
●平成28年10月1日発行 ●毎月1日発行

## 【活動報告】③

泉区民ふるさとまつり 清掃活動を実施

研修事業、続々と開催!

## 【女性部会】③

東日本大震災復興支援活動  
浜のばあちゃんの布ぞうり

## 【青年部会】③

仙台3法人会青年部会合同  
「男の品格向上セミナー&懇親会」開催される!

## 【タックスQ&A】④

欠損金の繰越控除制度等の見直し  
その2(繰越期間等の延長時期の見直し)

## 【ビジネスニュース】⑤

見えない資産に気付く価値

## 【特集記事】⑥

2回シリーズ ②  
経営者のためのキャッシュ・フロー講座  
—会社経営への活用方法—

未来事業株式会社・公認会計士 西山 太郎 氏

## 【活動報告 他】⑧

仙台市内4か所で募金活動を行います!

～税を考える週間～ 税の絵はがき展を開催します!

年末調整説明会のご案内



行事予定はホームページをご覧ください。

<http://www.kitaho.or.jp>

仙台北法人会

検索

②  
今月の喜多宝人  
間かせて!!  
社長さん

小野寺 恵美子さん

(有)ホームランド仙台 (不動産業)

今月の喜多宝人

聞かせて!!

## 社長さん

お客様1人ひとりに合った物件を探します

仙台でも厳しい暑さがまだまだ続いている八月下旬に、仙台市泉区市名坂にあるホームランド仙台さんを訪ね、代表の小野寺さんにお話を伺いました。

就職し、そして結婚して大阪で生活していました。

これは余談ですが、連続テレビ小説「あまちゃん」の脚本などを手がけた脚本家の宮藤官九郎さんの実家が近くでした。

経験を積みました。

そして平成九年に有限会社ホームランド仙台を設立し、いろいろ事情があり今の事務所地主さんに出会い、平成二十六年に事務所を新築して移転してきました。

## 幼い頃は活発な女の子でした

私は昭和二十四年に栗原郡若柳町（現栗原市）で生まれ、高校卒業まで地元で過ごし、小さい頃から中学校くらいまではかなりのお転婆で、いつも男の子に混じって、チャンバラとか缶けりなどして日が暮れるまで遊んで母親に叱られていました。

高校に入學して少し女の子らしくしようと思ひ、華道部に入部したり、お琴を習ったりもしましたが、じっとしてられない性格は基本変わりませんでした。

高校卒業後は、菅沼タイピスト養成所へ入所。それから仙台の建設会社にタイピストとして

## 不動産業との出会い

主人の転勤で仙台に戻り、何か仕事をしようと思っていたとき、泉パークタウンにある三菱地所住宅販売の販売事務所がパートを募集していました。応募して採用になり、建売などの案内の仕事をしていました。ただこの時はまだ自分が不動産業を営んでいくとは全く考えてはいませんでした。

そんな時、ある営業マンから「宅建の資格取得に挑戦してみたら。」と勧められ、昭和六十二年に合格しました。

その後、主人の転勤で札幌に行きましたが、息子の高校受験を機に、私と息子だけ仙台に戻り、泉中央の不動産会社に三年間お世話になり販売の

## お客様との出会いを大切にしたい

設立当初は、私と社員二人で始めましたので、いろいろ苦しい事や辛い事もありましたが、コツコツとまじめにやってきました。お蔭様で管理する物件も増え、今は社員も七人になり、それぞれ一生懸命頑張つてやってくれています。

不動産の管理は、二十四時間対応しなければならぬこととあり、また、大きな災害があると見回り等で大変なことも多くあり、社員には感謝しています。

また、三菱リアルエステートの協力店として新菱泉会に所属し、いろいろ助けていただいで

ます。

私の仕事に対する方針は、お客様の話をよく聴いて、お客様がどのようにすれば一番良いかを、そして喜んでもらえるかを提案することです。お客様とただ一度きりではなく、長くお付き合いをしていくことです。これからも社員一丸となって頑張つていきます。

趣味は旅行ですが、お客様がいるので小旅行くらいしかできないため、もっぱらテレビの旅番組を見て、旅行した気分になつていそうです。



【有限会社 ホームランド仙台】代表取締役 **小野寺 恵美子**さん  
〒981-3117 宮城県仙台市泉区市名坂字万吉前143 TEL 022-218-5466

◆この記事は、各支部長の推薦により掲載しております。  
掲載を希望される方は各支部長又は事務局に申し出てください、支部長の推薦により決定いたします。

泉東支部・泉西支部 泉区民ふるさとまつり清掃活動を実施

「第36回泉区民ふるさとまつり」が開催された翌日、8月21日(日) 早朝6時30分より、ボランティアとして祭りの清掃活動に参加しました。ふるさとまつりは、仙台市泉区民に親しまれている夏の恒例行事で、広場での市民展示をはじめ緑日コーナー、ステージでの舞踊や太鼓の披露はお祭りムードを一層盛り上げています。締めくりの約4,500発の花火はとても見ごたえがあり、家族連れの来場者が特に多いお祭りでもあります。清掃は、商工会や泉青年会議所の方、出店者ボランティアスタッフあわせて約200名と一緒に、祭りの余韻が残る会場・七北田公園、泉中央駅周辺やユアテックスタジアム周辺を約1時間かけてきれいにしました。

ご協力いただきました企業の皆様、休日の早朝にも係わらずご参加いただきありがとうございました。

【ご協力企業】(順不同・敬称略)

嶺電工業(株)、(株)ミヤックス、(有)片岡保険センター、赤坂建設(株)、(株)TAKAKU、(株)ハウステック、(株)山一地所、ライフリード(株)、ALSOK宮城(株)、(有)松野会計事務所、(株)小松島ホンダ

※ふるさとまつり実行委員として参加の企業は省力させて頂いております。



研修事業を続々と開催!

仙台北法人会では様々なセミナーを開講しております。今後のセミナーも随時ホームページや広報誌等でご案内してまいりますので、お誘いあわせのうえご参加下さい!

Excel2013仕事のスゴ技関数テクニック

9月7日(水)、新仙台ビルディングにおいて、仙台北・中法人会共催「Excel 2013仕事のスゴ技関数テクニック」と題したパソコンセミナーを開催し、11名の皆さまにご参加いただきました(うち北法人会は5名)。

講師には富士通エフ・オー・エム(株)のパソコンインストラクター 松山裕子先生をお招きし、Excelをビジネスで使いこなしたい方を対象に、関数を使えばここまで入力の手間が省ける!こんな関数の使い方があった!など関数を便利に使う方法を教えていただきました。



松山先生

また今回のセミナーでは、事例にあわせてExcelの操作方法だけでなく、売上や取引などに関するビジネスの基礎知識も合わせて解説していただき、実務にも即活用できる大変有意義なセミナーとなりました。

参加者からは「普段の作業の非効率だった部分を知り、関数を使ったより効率の良いやり方を身につけることができました」「計算以外の関数があることもわかり、とても便利で面白いと思いました」などの感想をいただき、満足された方の多いセミナーでした。



セミナーの様子

女性管理者・リーダーのための「労働管理 基本の「キ」講座」

9月14日(水)、新仙台ビルディングにおいて、仙台北・中法人会共催による「労働管理 基本の「キ」講座」と題したセミナーを開催しました。

講師には、特定社会保険労務士で年金アドバイザーの藤本紀美香先生をお招きし、2法人会合わせて31名のご参加をいただき、労働法規とマネジメント手法のイロハを、わかりやすく教えていただきました(うち北法人会は7名)。



藤本先生

今回のセミナーでは、今後多くの会社で増えていくことが想定される女性管理者などが、最低限知っておきたい労働関係の法律知識について、事例をもとに体系的・実践的に学び、また、部下を管理し、組織として業績を上げていく上で、管理者として求められるスキルと手法をやさしく解説していただきました。



セミナーの様子

青年部会 Information

仙台3法人会青年部会合同「男の品格向上セミナー&懇親会」開催される!

青年部会(清水俊弘部会長)では、去る8月26日(金)18:00~「パレスへいあん」にて、年に一度の仙台3法人会青年部会合同事業を「男の品格向上セミナー&懇親会」と題し、参加者45名(内 当部会27名)で開催されました。

まず、セミナー前段に、各部会の代表者3名がそれぞれ女子力の高い女性陣3名(庄司梨紗さん・MIKAさん・ティーナ・カリナさん)と15分ずつ合コンスタイルでフリートークをしていただきました。



セミナーでは、フリートークの様子を教材として上映しながら、女性陣から男性にありがちなNGトークや仕草・気遣い等を厳しく指摘してもらいました。



懇親会では、歌手のティーナ・カリナさんのミニコンサートで盛り上がるなど、北・中・南の各青年部会の更なる発展のための結束と親睦交流を深める場となりました。

青年部会会員大募集中!

詳しくはホームページで <http://www.yg88.com/>

女性部会 Information

東日本大震災復興支援活動 浜のばあちゃんの布ぞうり

女性部会(小山ミヨ部会長)では、平成23~25年度まで東日本大震災により自宅や仕事を失った気仙沼市本吉町(もとよしちょう)大谷(おおや)地区のばあちゃんたちが、復興への願いと感謝の気持ちを込めながら、ひとつひとつ手作りした「浜のばあちゃんの布ぞうり」を転売販売しました。活動を終了したあとも全国から問い合わせがあり大好評をいただきましたこの事業、今年度限りで活動を再開しており、おかげさまで残りわずかとなりました。たっぷりの布を使い厚く丈夫に編んでいるので、足に適度な刺激を与えて履き心地抜群!是非この履き心地を皆様にご体験していただきたいと思っております。

平成28年 期間限定 好評発売中!



震災から5年半が経過しましたが、地盤整備や日常生活はまだ完全復活とは言えません。

皆様からの温かいご支援とご協力を引き続きお願いいたします。

販売期間 : 平成28年12月28日(水)  
販売場所 : 公益社団法人仙台北法人会事務局  
販売価格 : 1足2,000円(作成者ご本人に全額送られます)

限定 30足!

(一部、部会員から提供していただいた反物を使って作っております。)

女性部会会員大募集中! 入会初年度は年会費無料です。

経営を取り巻く様々なリスクから企業を守る!



防災対策 賠償事故 火災・地震 個人情報

新登場! 法人会のビジネスガードシリーズ

- 政府労災の上乗せ補償制度 **アットワーク ハイパー任意労災**
- 企業向け第三者賠償保険 **企業賠償保険 STARS (スターズ)**
- 火災と地震災害に備える **プロパティガード+地震対策プラン**
- 個人情報の漏洩事故対策 **個人情報漏洩対策プラン**

AIU損害保険株式会社

東日本地域事業本部  
〒980-0811  
宮城県仙台市青葉区一番町1-9-1  
仙台トラストタワー23階  
TEL.022-726-7551 FAX.022-227-0211

# タックス Q&A

## ～欠損金の繰越控除制度等の見直し その2(繰越期間等の延長時期の見直し)～

Q

前月号に引き続き、欠損金の繰越控除制度等の見直しについて説明いたします。

A

### 【制度の概要②】～青色申告書を提出した事業年度の欠損金等の繰越期間等の延長～

平成29年4月1日以後に開始する事業年度において生ずる欠損金額について、青色申告書を提出した事業年度の欠損金及び災害による損失金の繰越控除制度における欠損金額の繰越期間を9年から10年に延長することとされています(旧27改正法附則27①)。

また、これに伴い、上記制度による欠損金額が生じた事業年度に係る帳簿書類の保存期間並びに欠損金額に係る更正の請求期間及び欠損金額に係る更正の期間制限の期間についても、9年から10年に延長することとされています(旧27改正法附則53①③、旧27改正法規附則2①)。

### 【改正の内容②】～青色申告書を提出した事業年度の欠損金等の繰越期間等の延長時期の見直し～

上記【制度の概要②】における欠損金額の繰越期間を9年から10年に延長する措置について、平成30年4月1日以後に開始する事業年度(改正前:平成29年4月1日以後に開始する事業年度)において生ずる欠損金額から適用することとされました(法57①、58①、27改正法附則27①)。

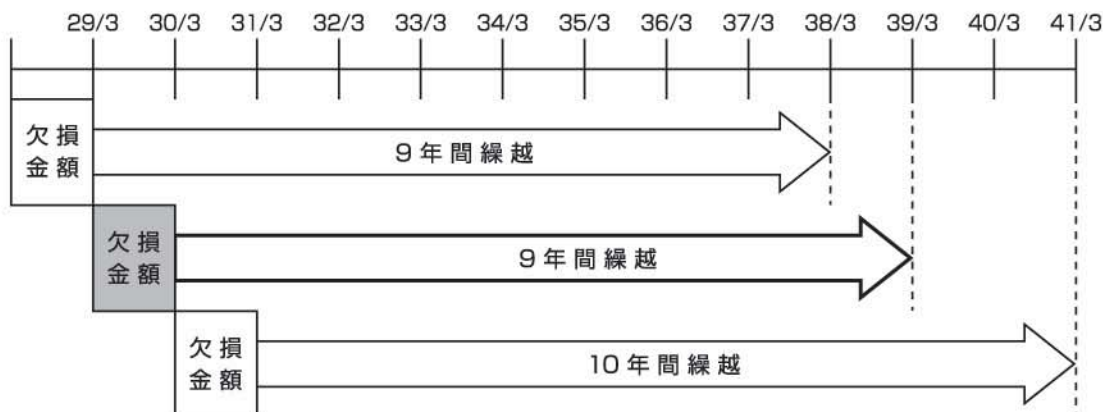
#### ＜イメージ図＞

(3月決算法人の例)

【改正前】



【改正後】



これに伴い、次の措置についても平成30年4月1日以後に開始する事業年度(改正前:平成29年4月1日以後に開始する事業年度)において生ずる欠損金額から適用することとされました。

#### (1) 帳簿書類の保存期間の延長

上記【制度の概要②】における欠損金額が生じた事業年度に係る帳簿書類の保存期間を9年から10年に延長する措置(法57⑩、58⑤、法規26の3①、26の5①、27改正法規附則2①)

#### (2) 欠損金額に係る更正の請求期間の延長

上記【制度の概要②】における欠損金額に係る更正の請求期間を9年から10年に延長する措置(通則法23①、27改正法附則53①)

#### (3) 欠損金額に係る更正の期間制限の延長

上記【制度の概要②】における欠損金額に係る更正の期間制限を9年から10年に延長する措置(通則法70②、27改正法附則53③)

詳しくは国税庁ホームページ([www.nta.go.jp](http://www.nta.go.jp))に掲載されているパンフレット等をご覧ください。

アフラックは「がん保険」も「医療保険」も選ばれて契約件数No.1\*

※平成23年度  
【インシュアランス生命保険統計】より

— 法人会 —

— 法人会 —

生きるための  
がん保険 Days

ちゃんと応える  
医療保険  
EVER

■引受保険会社(お問い合わせ先)

Aflac  
アフラック(アメリカンファミリー生命保険会社)  
仙台総合支社  
〒980-6122 仙台市青葉区中央1-3-1 アエル22階  
法人会  
0120-876-505



有限会社サンライズロジテム  
取締役社長 瀬谷 春夫

## 見えない資産に気付く価値

### ◎ 自分の潜在的価値とは

**先** 日の土曜日のことです。本屋さんに立ち寄ったところ、偶然にも取引先のAさんとお会いしました。すこし立ち話をした後、近くにAさん行きつけのおいしい喫茶店があると聞き、一緒にコーヒーを飲むことにしました。

Aさんが購入した本は、資産運用と起業に関するものです。もしかして起業に興味があるのではと思い、さりげなく聞いたところ、Aさんから相談されたことは次の通りです。

「退職したら会社を立ち上げようと思っている。どんな事業で独立したらいいかまだ分からない。なにか儲かる仕事はないだろうか」。

Aさんは58歳、あと2年で定年です。退職した後、どうやって生計を立てていくかが最大の関心事のようでした。

以前、先輩経営者から「お金が儲かる本」で一番儲かるのは、本を書いた作者であり、本を購入した人ではないと聞いて、なるほどと思いました。

「儲かる話」ばかり追い求めると、他人の儲かる仕組みに知らないうちに入り込んでしまい、自らの大切な財産を消費してしまいます。人から聞く「儲かる話」は相手が儲かる話であって、自分が儲かる話ではないことがほとんどです。十分に注意すべきです。

**私** がAさんにアドバイスをしたことは次の通りです。「単に儲かるという理由だけで、起業して成功した社長を私は知りません。儲かる仕事よりも、Aさんが朝飯前にできることを仕事に結び付けてはいかがですか」。

問題なのは、朝飯前にできることは当たり前すぎるため、これが自分の「潜在的価値」だとは気付いていないことです。

### ◎ お金以外の資産とは

**A** さんが私の話を聞いて、狐につままれたような顔をしながらも、再度ご相談頂いたことは次の通りです。

「自分が起業するのではなく、伸び盛りの会社の顧問になることで、自分の夢を間接的に実現する方法はなんとなく分かった。しかし金銭面で不安がある。生活の不安を感じないような収入を得るにはどうしたらよいか」。

私は毎年お墓参りのため、お盆には必ず帰省しますが、実家に滞在するとあることに気付きます。それは近所の方や知り合いの方が、畑で採れた野菜や手作りのお料理をお裾分けしてくれることです。

**今** 年のお盆のある日、私が朝6時に実家の郵便受けから新聞を取ろうとした際、帽子をかぶった人がいきなり玄関前に来て、大きな袋に入った大量のキュウリを届けてくれました。

自分では「たいしたことがない」と思っていることが、実は自由な発想で仕事を創造するうえでの重要な起点となります。

Aさんは性格が穏やかで「聞き上手」です。話の間合いの取り方や相槌を打つのがうまく、一緒に話をしていると元気になります。しかも「大手企業の部長の肩書」です。

私がAさんに、退職後の事業プランとして提案したことは次の通りです。

「自宅にポスティングされるチラシの中で、聞いたことがない会社のものであれば保管して下さい。そして、その会社の社長に会って、この会社は成長すると感じたら無料でアドバイスをして下さい。Aさんの提案が良ければ、顧問としてその会社をバックアップする道が開けます。元〇〇会社の部長が顧問を務めていることは、相手の会社にとって対外的な信用を得る効果があります」。

「どんな事業を立ち上げたらいいか分からない」と悩むよりも、すでに事業を立ち上げて、自らの夢に向かって進んでいる人をフォローする方が、いち早く幸せ感を共有できます。

**ポ** スティングは顧客リストを持っていない、発展途上の会社の販売戦略の一つです。こうしたゲリラ的な販促活動をする会社の中から、ほどなくして急成長する会社が出てくるのは事実です。

ポスティングされたチラシをチェックすることで、人と違った方法で、将来大化けする会社の社長に接触することができます。

柔軟な発想でオリジナルの仕事を作り出すためには、自分の潜在的価値に気付く、誰も考えないようなアプローチ方法を検討することが必要です。

た。急いでお礼を言うと「どうせ捨てるものだからいいよ」との話でした。

とかく実家にいると、食べ物には困りません。お裾分けを頂く方は近所の方や日頃からつながりのある農家の方です。近くには何も無い田舎のため、帰省中はお金をほとんど使いません。物心両面で、満足度の高い生活を満喫できます。

**私** はAさんに、お盆に帰省した際のお裾分けの話をしたうえで、退職後の収入に不安があるのなら、極力お金を使わなくても済むような生活の方法を検討してはどうかと提案しました。

お裾分けを頂ける人間関係は、見えない資産です。人との良好な関係を保つことは、大きな金融資産を持つと同じくらいの価値があります。

特集

## 2回シリーズ②

# 経営者のためのキャッシュ・フロー講座

## — 会社経営への活用方法 —

未来事業株式会社 公認会計士 西山 太郎

今回は、「キャッシュ・フロー計算書の会社経営への活用方法」について、お話しします。

キャッシュ・フロー計算書（以下ではC/Fという）は、資金の流れを大きく、「経常的な収支」「投資等による収支」「財務上の収支」に分け、さらに、「経常的な収支」を「営業収支」と「営業外収支」に分けて表示することをよく理解してください。

C/Fを会社経営に活用するには、このように分類された各段階でのキャッシュ・フロー（収支）が有する意味を理解することが重要なのです。

### (1) 経常収支(特に営業収支)

経常収支の内でも、会社の主要業務から産み出される「営業収支」が特に重要です。

P/L(損益計算書)で、営業利益が計上されているにもかかわらず、営業収支がマイナスである場合があります。

「収支」は「収入」と「支出」の差引計算で求めるわけですが、収支がマイナスに

なるのは、「収入<支出」となっているからです。

つまり、「売上代金回収よりも仕入金・経費の支払いの方が多い」という状況なのです。

このような状況となるのは、①売上はあるものの代金回収が滞り気味である、②必要以上の仕入を行い在庫が増加している、③売上代金回収サイト(期間)と仕入金支払サイトが支払先行型(支払サイトの方が短い)となっている、などの可能性が考えられます。

これらの可能性は、「会社経営の根幹」ともなる部分ですから、もし該当するのであれば、早急な改善が必要となります。

### (2) 投資活動による収支

よく「設備投資は減価償却費の範囲内」という経営格言を聞きますが、これは満足な経常利益を計上し、経常収支もプラス、かつ借入金返済負担が少ない会社が設備投資を行う場合に該当する経営格言であり、全ての場合に該当する格言ではありません。(この格言を信じ、安易に設備投資を実行し、その後苦しんで

いる経営者の方を何人も見てきます)では、設備投資を判断するには、どのような判断材料が有効なのでしょう。その答えは、「C/Fを利用すること」にあります。

C/Fの構造からも明らかのように、経常収支から財務収支(利払、元金返済等)を差引いた金額が設備投資に利用できるキャッシュ・フローとなるのです。(もし、この金額を上回る設備投資を行うのであれば、手許現金・預金を取り崩すか、追加的銀行借入を実行する、などの必要性が生ずることとなります)

さて、「新たに設備投資を行ったが、必要資金は銀行から借入し、決算においては新設備の減価償却費が増加した」という話はよく聞く話ですが、「設備投資」「銀行借入」「減価償却」の3者の関係を、読者の皆様はよく理解されているでしょうか。

上記3者の中で、特に分かりにくい「減価償却」とは、「固定資産を取得(設備投資)し使用した場合に、使用・時の経過等に伴う固定資産の減耗分を費用(経費)として認識する会計上の手続き」と定義

されています。

簡単な例でいえば、2000万円の設備を購入したが、2000万円全額は購入時の費用にならず、耐用年数(その設備が使用可能と見積もられる期間)に亘って、費用化(簡略化して言えば、耐用年数10年とすれば1年間に200万円だけが費用となる)ということになります。

この減価償却費は、支払時に即時に費用となる経費の支払いのように、資金の支出を伴うものでしょうか。上述の例でいえば、2000万円は「資金の支出あり」ですが、単に「計算上の費用」である減価償却費200万円は「資金の支出なし」なのです。

金融機関の「税引後利益に減価償却費を加算した金額が借入金の返済原資(当然に返済は資金支出を伴う)となる」という説明を聞かれたご経験をお持ちでしょうか、これは上述の「減価償却費は資金支出がない費用である」ということから導かれているのです。

上述の例で設備投資に必要な資金の全額を金融機関から借入したとしましょう。

経営を取り巻く様々なリスクから企業を守る!

法人会のビジネスガード **Business Guard**

防災対策 賠償事故 火災・地震 個人情報

新登場! 法人会のビジネスガードシリーズ

政府労災の上乗せ補償制度 **アットワーク ハイパー任意労災**  
 企業向け第三者賠償保険 **企業賠償保険 STARS (スターズ)**  
 火災と地震災害に備える **プロパティーガード+地震対策プラン**  
 個人情報の漏洩事故対策 **個人情報漏洩対策プラン**

etc.

AIU損害保険株式会社

東日本地域事業本部

〒980-0811

宮城県仙台市青葉区一番町1-9-1

仙台トラストタワー23階

TEL.022-726-7551 FAX.022-227-0211

$$\frac{2000}{\text{借入額}} \div \left[ \left( \frac{300}{\text{投資前利益}} + \frac{150}{\text{予想利益}} - \frac{100}{\text{減価償却費}} \right) \times \left( \frac{1-0.42}{\text{税引後利益への換算のため}} \right) + \frac{100}{\text{減価償却費}} \right] = 6.6\text{年}$$

設備投資を借入により行う場合には、上記の計算式で行ったようなシミュレーションを実施し(予想増加利益額をいろいろと想定して)、それに基づき、望ましい借入期間を算定の上、当該期間の(予想)キャッシュフロー計算書を作成し、金融機関に提示することが出来れば、金融機関の信用が増すことは明らかでしょう。

資金的な余裕を考えた場合(手元資金の取り崩しを考慮しない)には、上記のように計算されますが、金融機関に信用のない経営者の方は、借りることが出来るのであれば返済期間は何年でもいい」と、極端な場合には短期の借入(1年以内の返済)を実行し、当然に苦しくなる資金繰りで新たな借入に走ることに、金融機関からの信用をさらに低下させるという悪循環に陥ってしまうことが多いようです。

(設備投資前の税引前利益…300万円、設備投資により増加すると予想される利益(但し減価償却費控除前)…150万円とします)  
借入した資金の返済期間としては何年とすればよいでしょうか。

「P/L」一瞥(いちえい)するだけで、A年度の苦境から見事「V字回復」を果たしたと見えます。  
が、ほんとにそうでしょうか。私どもでは「真実を探るため」C/Fを必ず作成することとしています。  
そうすると、「V字回復」はおろか、このままいくと「谷底へ転落(倒産)」という姿が浮かんできます。

|      | A年度        | A+1年度      | A+2年度      | 合計         |
|------|------------|------------|------------|------------|
| 売上高  | 1,772,089  | 1,721,782  | 1,792,086  | 5,285,957  |
| 売上原価 | △1,234,867 | △1,093,272 | △1,158,429 | △3,486,568 |
| 販管費  | △616,879   | △610,715   | △616,405   | △1,843,999 |
| 営業利益 | △79,657    | 17,795     | 17,252     | △44,610    |

(付録)「説明したキャッシュフロー計算書が、経営を分析するにあたり、実際にどのように使われているか、実例を挙げながら説明していきます。」  
実例として、ある地方金融機関を通じて、経営改革のコンサルティング依頼のあった製造業A社の実際の決算書(特定できないよう説明上支障のない範囲で修正している)を基に説明していきます。

(修正) P/L

|      | A年度        | A+1年度      | A+2年度      | 合計         |
|------|------------|------------|------------|------------|
| 売上高  | 1,772,089  | 1,721,782  | 1,792,086  | 5,285,957  |
| 売上原価 | △1,211,694 | △1,069,498 | △1,133,396 | △3,414,588 |
| 販管費  | △613,139   | △607,493   | △613,179   | △1,833,811 |
| 営業利益 | △52,744    | 44,791     | 45,511     | 37,558     |

P/LとC/Fとの比較をし易くするため、前記P/Lから、資金に係るない減価償却費を調整した(修正)P/Lは左記です。

C/F (要約)

|              | A年度      | A+1年度   | A+2年度   | 合計       |
|--------------|----------|---------|---------|----------|
| 経常収支         | △30,842  | △79,844 | △54,926 | △165,612 |
| 設備関係収支       | △114,756 | 721     | △24,680 | △138,715 |
| 財務収支(除前)総合収支 | △145,598 | △79,123 | △79,606 | △304,327 |
| 財務収支         |          |         |         |          |
| 利息支払         | △14,339  | △21,995 | △29,530 | △65,864  |
| 借入金増減        | △402,674 | 76,499  | 106,828 | △219,347 |
| 差引)財務収支      | △417,013 | 54,504  | 77,298  | △285,211 |
| 総合収支         | △562,611 | △24,619 | △2,308  | △589,538 |

「売上」(売上高の伸び以上に売上債権残高が増加している)や「在庫」(A年度からA+2年度では在庫が約50%増加している)の水増し、「仕入」(仕入債務が急減している)の計上見合わせなどが疑われます。  
このように小手先の粉飾決算を重ねたとしても、このように見抜かれてしまうという実例でした。

主要勘定の推移

|      | A年度     | A+1年度   | A+2年度   |
|------|---------|---------|---------|
| 売上債権 | 222,233 | 247,168 | 328,155 |
| 棚卸資産 | 100,797 | 131,904 | 149,185 |
| 仕入債務 | 191,207 | 136,203 | 115,506 |

通常の企業活動であれば、ほぼ一致するであろうC/Fの経常収支と、(修正)P/Lの「営業利益」との乖離が約2億円ありますが、これは「粉飾決算の疑い濃厚」を指し示すものです。粉飾決算を行っているであろうと推測される(実際行っていました)が、勘定の推移は、下記の通りです。非常に変な動きとなっています。

## 10月15日(土) 13:00~15:00 仙台市内4か所で募金活動を行います!

今年で16年目となる盲導犬育成資金のための街頭募金活動を下記の場所において実施します。  
 盲導犬育成費用のほとんどは寄付金によって支えられているそうです。  
 各会場に盲導犬、ユーザーの皆さん、PR犬とともに活動します。

- ① さくら野百貨店仙台店(青葉通りバス停前) 仙台市青葉区中央1丁目9-33
- ② 仙台フォーラス前(アーケード入口) 仙台市青葉区一番町3丁目11-15
- ③ 一番町平和ビル前(アーケード入口) 仙台市青葉区一番町3丁目6-1
- ④ セルバ前(2階アリオ側口) 仙台市泉区泉中央1丁目4-1



仙台フォーラス前(平成27年度) 一番町平和ビル前(平成27年度)

### スマイルワン仙台にてパピーウォーカー募集中!!

盲導犬候補の子犬を、満1歳になるまでご自宅で育成していただくボランティアです。盲導犬候補の子犬を約10ヵ月間、家族の一員として迎えていただき、人間社会の中で良きパートナーとなれるよう様々なことを教えていただきます。

パピーウォーカーの詳細については、スマイルワン仙台までお問い合わせください。

スマイルワン仙台 公益財団法人日本盲導犬協会 仙台訓練センター  
 〒982-0263 宮城県仙台市青葉区茂庭字松倉12-2 TEL: 022-226-3910 FAX: 022-226-3990 担当: 武富

スマイルワン仙台は今年、開設15周年を迎えました!



## ～税を考える週間～ 税の絵はがき展を開催します!

日時: 11月13日(日) 12時30分～

場所: 東北電力グリーンプラザ「アクアホール」(仙台市青葉区一番町3-7-1 1階)

法人会では、税を考える週間(11/11～11/17)中の11月13日(日)12時30分から東北電力グリーンプラザ内アクアホールにおいて、税をテーマに小学生のみなさんが描いた絵はがきコンクールの作品展示や、高校生による租税教室&税金クイズ、また弁護士、税理士、司法書士、社会保険労務士が対応する無料相談コーナー等のイベントを行います。

民謡チビっ子チャンピオンの唄や、ピアノ&フルート&尺八のミニコンサートも行います。

ご家族みんなで楽しめるステージイベントが盛りだくさんです!楽しく一緒に税について考えてみませんか。

タイムスケジュール等詳細は、11月号にチラシを同封します。

来場者には記念品を贈呈しますので、是非ご来場ください!!



税の絵はがき展示コーナー



会場の様子



高校生による租税教室&税金クイズ

## 年末調整説明会

仙台市内での開催は仙台サンプラザホールのみです

間もなく、平成28年分年末調整の時期を迎えます。

今年の『年末調整説明会』は、下記の日程で開催されます。

税務署より郵送される書類が足りない場合は、税務署または説明会の会場でお受け取りください。

仙台サンプラザホール

(仙台市宮城野区榴岡5丁目11-1 TEL022-257-3300)  
 11月18日(金) 10:00～12:00(青葉区)  
 11月18日(金) 14:00～16:00(泉区・宮城野区)

まほろばホール

(黒川郡大和町吉岡南2丁目4-14 TEL022-344-4401)  
 11月24日(木) 13:30～15:30(黒川郡)



## 編集後記

8月6日西公園の早朝清掃に北法人会の皆様と参加させて頂きました。

去年は西公園から一番町までのゴミやビン・カン等の拾い方をさせて頂きましたが、今年は西公園の中が担当となり皆でゴミ袋と火バサミを片手に始めました。そろそろ終わりの時間になった時に事務局の方が集合写真を撮りますよ～!!の声に草木の下に集まりました。その中の1人の女性の白い帽子に何やら茶色の得体の知れない物がついているではありませんか!!どこから落ちて来たものかと木の上を見上げたらびっくり!!葉の1枚1枚にセミの抜け殻がびっしりついていました。

又、足元の草の上にはこれ又沢山の抜け殻が落ちており中には生きるセミもいました。

男性の方が木の回りの土に沢山の穴があるのを見つけ詳しく説明して下さいました。



私達皆この様な光景は生まれて初めての事でしたのでショックと感動の状態でした。

地上に出て8日間の命を精一杯鳴いているセミの声にともするとうるさいと思う事もりましたが、今回のセミの姿に今までと違った愛しさを感じました。

私自身大事な命を1日1日大切に!!と強く思わせて頂きました。早朝清掃もお1人お1人の奉仕の心ですっかりきれいになり、清々しい気持ちと共にセミの精一杯の生命力に感動し、私達が生かされている事への感謝の気持ちを強くさせて頂いたひとときでした。

広報小委員会 伊藤 淑子(尚伊藤耕 代表取締役)

## 仙台北法人会のホームページをご覧ください!!

● インターネットセミナー 424タイトルが見られます。(9/15現在) 専用コンテンツはID: hj1201J「パスワード: 0151」でご覧になれます。

会員の皆様へ ▶ お役立ちリンク ▶ インターネットセミナーの受講はこちらから

