



きたほ Hot Line 2013.8

発行部数 3,000部 ●平成25年8月号 第457号 ●平成25年8月1日発行 ●毎月1日発行

【活動報告】③
平成25年度
**一般社団法人宮城県法人会連合会
定時社員総会開催**

【女性部会】③
震源地から最も近い地 女川町へ

【青年部会】③
仙台3法人会青年部会合同
『震災復興講演会』開催される!

【タックスQ&A】④
消費税率8%引上げに伴う経過措置について

【ビジネスニュース】⑥
コンセプトを変えると商機が見えてくる

【特集記事】⑥
秘伝!企業内のムダ取り退治のやり方
未来事業株式会社マネジメントコンサルタント 石黒 和男氏

【仙台北税務署より】⑧
退任のご挨拶 前仙台北税務署長 鈴木 実

【税に関する情報】⑧
仙台北市内3法人会税制委員
研修会開催される
相続税・贈与税の平成25年度税制改正等について

情報満載のホームページをご覧ください。
<http://www.kitaho.or.jp>

仙台北法人会 検索



②
今月の喜多宝人
間かせて!!
社長さん 赤間 勇一郎さん
(株)赤間総業
(不動産管理、駐車場経営、管工事の設計・施行、浄化槽設備)

Hot Line

発行所 公益社団法人 仙台北法人会 発行人/会長 菅原 一博
〒9800804 仙台市青葉区大町1丁目1番30号(新仙台ビルディング6階) 電話/022(263)0151
編集/公益事業推進委員会 印刷/柳東広告製版 印刷/022(268)0205 FAX/022(268)0205



退任のご挨拶

前仙台北税務署長
鈴木 実

この度の人事異動で、仙台北税務署長を最後に退官することになりました。
在任中の一年間を振り返ってみますと、税務を取り巻く環境のみならず、大震災により地域経済が大きく変化する中、e-Taxの普及・定着、税務調査手続の法定化への対応、外部二会場による確定申告事務の円滑な遂行等に全力で取り組んでまいりました。
確定申告においては、震災による雑損控除の適用を受ける方も多く、いまだ復興途中であると強く感じさせるものでした。
この一年間、菅原会長様をはじめ、仙台北法人会の皆様方には、税務行政の円滑な運営につきまして、深いご理解と多大なご協力を賜り、厚くお礼申し上げます。
仙台北法人会の皆様方におかれましては、企業経営のためご多忙であるにもかかわらず、法人会活動を通じて社会貢献活動等に積極的に取り組んでおられ、地域社会の発展に大きく寄与する活動を行っておられます。
皆様方の活動に対し、心から敬意を表する次第でございます。
公益社団法人化への取り組みにつきましては、菅原会長様はじめ会員の皆様、特に事務局の皆様におかれましては大変なご苦労があったことと存じます。
今年度は、公益社団法人として最初の歩をします年であり、より積極的に、より幅広い活動を計画しているとお聞きしております。
今後とも税のオピニオンリーダーとして幅広い活動を展開されることをご期待申し上げます。
最後になりますが、公益社団法人仙台北法人会の益々のご発展と会員企業のご繁栄並びに会員の皆様のご健勝をご祈念いたします。退任の挨拶とさせていただきます。
ありがとうございました。

仙台北市内3法人会税制委員研修会開催される

～相続税・贈与税の平成25年度税制改正等について～

去る、7月2日(火)、恒例となっている仙台北市内3法人会税制委員の研修会が、新仙台ビルディング3階会議室において開催されました。参加者は当会の税制委員5名を含め、24名の皆さんでした。講師は、仙台北税務署の資産税事務担当の草野貴弘審理専門官にお願いして、平成25年度で改正された税制改正のうち、「相続税・贈与税の改正点」のテーマで興味深い内容でした。相続税の基礎控除は引き下げとなり、その部分では増税とはなりますが、小規模宅地等についての相続税課税価格の計算の特例が見直され、適用対象面積が拡充される等が改正されております。適用時期は、平成27年1月1日以後に相続又は遺贈により取得する財産に係る相続税について適用される等、大幅に税制の見直しがされたことについて研修を受けました。



あしがき

文章を書く事が好きなのに苦手で、普通に話すことは大好きなのにあらたまった話となると更に苦手な私に再び「あしがき」を書く運命がやって来た。
穏やかな生活がおくれた一週間の自分へのご褒美に、近隣の呑円銀球でゆっくり過ごし、晩酌は無味無臭の麦焼酎に耐ハイと炭酸をカクテルして日々の疲れを癒す善良な法人会会員に……………。
去る4月1日付けで私たちの仙台北法人会は公益社団法人として生まれ変わりました。
何が変わるかと云えば、監督官庁が仙台北国税局から宮

城県になったことと、より公益目的事業の充実と透明・公正性が求められると云うことです。
その為の一番のツールはこのHot Line(広報紙)ではないかと小生は考えます。
善良な会員にはそっとしておいて欲しい会員と積極的に行動したいと思う両方の会員がいることを理解しながら、一般の方々にも楽しんで頂ける紙面作りを心掛けたいと考えております。
“もっもっ居心地の良い法人会”を目指して……………。
北東支部支部長 大場 勝彦

今月の喜多宝人

間かせて!! 社長さん

人との繋がりを大切に、多方面で活躍

梅雨の晴れ間、この日の気温は仙台市で32度を超えた真夏日、今回は泉区泉中央の(株)赤間総業を訪ねました。地下鉄泉中央駅の西側に隣接する、泉中央パークビル(不動産総合管理部)にて代表の赤間勇一郎さんにお話を伺いました。

現場経験を経て社長に

私は生まれも育ちも泉区七北田です。昭和45年生まれで今年43歳になります。平成20年に父(現在の代表取締役会長)から社長を引き継ぎました。父が創業者ですので私は二代目になります。当社の創業は昭和51年4月、今年で丸37年になります。主な事業としては不動産管理、駐車場経営、管工事の設計・施工、浄化槽設備などです。現在は社員数18名で仕事をさせて頂いております。

私自身、元々は水道関連の企業で2年間修行した後、1年間関連の専門学校へ通い、当社に入社後現場の仕事を1年経験し、現場監督の立場で15年以上の経験を経て今日に至っております。

のどかな自然の中で

私が小さい頃の思い出ですが、今はちよつと信じられませんがこの周辺は当時、田んぼと畑ばかりで、祖父が農家でしたので常に自然と触れ合って生活していました。祖父の後をついて行って、農作業をしている傍らでよく遊んでいた事を憶えています。

高校時代は水泳部に所属し、得意な種目はフリー(クロール)でした。余談ですが、ある大会でスイミングスクールに通っていた小学生に負けて悔しい思いをした事があります(笑)。現在は七北田青年会で会長を務めさせて頂き、地元の神社の草刈りから、お祭り等に協力したりと、地域への貢献にも力を入れています。

ボランティア活動への情熱

前述の七北田青年会その他に、水道関連の組合で青年部に所属し、先の震災では瓦礫の撤去作業等の活動を行っていました。その他には消防団にも入っており、やはり震災当時は深沼方面での捜索活動を行っていました。更には宮城県管工業組合の理事

も務めています。

その中で私は年齢が若い方なので、任される事も多く大変忙しくさせて頂いています。

そのような訳で、趣味は何ですか?と聞かれたら「ボランティア活動」という答えが一番出て来るくらいですね。

仕事の困難さをやりがいに

水道工事はそれぞれのお宅により内容が違いますので、それに合わせた工事をしますが、1から10までの工程のどこかで様々な問題が発生します。それをひとつずつクリアし、スムーズにお客様に引渡しできた時が一番うれしいです。

震災後から今現在も、特に沿岸部を中心に水道工事は続いています。家屋の復旧工事は進んでいます。それが水道工事が追い付いていない状況です。水道工事に関しては各市町村により申請の形式、工事、部品に至るまで全て違いますので、人の手配を含め工事の進め方全般に渡り、大変な難しさがありますが、だからこそやりがいも感じています。

将来像ですが、私自身はあまり野心的な考えが無いので、今は社員はもちろん周辺地域の方も含め、普通に幸せを感じられる様にして行けたら良いと考えています。事業を無理に広げすぎず、身の丈に合った経営を心掛けております。

旅行も好きで、家族で旅行にも行きたいのですが、今は時間的に余裕が無いのでなかなか難しいですね。どちらかと言えば、もの静かな印象でお話される赤間さん。多方面での会合も多いようですが、お酒の席ではかなり饒舌になるのだとか。これから事業を通じて地域の発展にご尽力されることと思っております。

どちらかと言えば、もの静かな印象でお話される赤間さん。多方面での会合も多いようですが、お酒の席ではかなり饒舌になるのだとか。これから事業を通じて地域の発展にご尽力されることと思っております。



【株式会社 赤間総業】代表取締役社長 赤間 勇一郎さん 〒981-3133 仙台市泉区泉中央1-15-2 TEL 022-373-4435(不動産総合管理部) 022-373-5632(水道事業部)

平成25年度 一般社団法人宮城県法人会連合会 定時社員総会開催



去る、6月12日(水)、仙台国際ホテルにおいて、一般社団法人宮城県法人会連合会定時社員総会が開催されました。法人会役員功労者として、当会からは菅原裕典副会長、田中秀穂理事並びに荷方桂子参与に菅原博会長から表彰状と記念品が贈られ、更に、松野幸悦理事には、公益財団法人全国法人会連合会会長表彰の伝達が行われました。

その後、議案として、平成24年度の収支決算報告が提案され原案通り承認されました。さらに、役員補選では提案された役員が全員選任され、一般社団法人としての連合会活動がスタートしました。また、報告事項として平成25年度の事業計画の説明があり、地域社会との「共生」を目指しながら、一般市民に対する「租税教育」の実現や「e-Taxの普及推進」「納税意識の高揚」「税制改正に関する提言」など、引き続き税のオピニオンリーダーとしての活動を幅広く展開することとし、これらの実現に向けて各単体会との連携を密にし、連合会の事業の充実と単体会の発展に寄与することを基本方針として活動することとなりました。

青年部会 Information

仙台3法人会 青年部会合同『震災復興講演会』開催される!

青年部会(高橋隆幸部会長)では、去る6月18日(火)18:30~「仙台市情報・産業プラザネットU(クアール)6階」にて、『震災復興講演会』を仙台3法人会青年部会合同で開催いたしました。



講師に、宮城三菱自動車販売(株)・盛岡三菱自動車販売(株)代表取締役会長の千田満穂氏をお迎えし、「気仙沼発 復興へのビジョン」と題し、気仙沼の現状等について約1時間お話しいただきました。



まず始めに、震災直後の気仙沼の写真のスライド形式で上映しながら千田会長から解説がありました。

続いて、津波によって陸に打ち上げられた第18共徳丸の保存・解体についての議論や、市街地の再編・整備について盛土嵩上げ並びに避難路の整備計画が進んでいるが、実際には盛土用の大量の土をどうするのかや土地の権利関係の調整等、計画通りには進んでいない現状についてお話しいただきました。

他にも、国立公園である気仙沼湾への防波堤設置をめぐる賛否が分かれるなど様々な問題が起きている現状についてもお聴きし、改めて復興が進んでいないことを実感いたしました。

しかしながら、千田会長の描く「未来の気仙沼」をイラストにしたものを見せていただいたり、率先して自ら動いている地元の方々の話もお聴きし、明るい未来を想像することも出来ましたし、自分達が協力出来ることについても考えさせられる講演会となりました。

その後の懇親会では、千田会長の講話を聴いた感想や自分達が出来ること、各々が経験した震災の体験談を交えながら3青年部会の交流を行いました。

復興支援委員会 委員長 齊藤恵太

青年部会会員大募集中! 詳しくはホームページで http://www.yg88.com/

女性部会 Information

震源地から最も近い地 女川町へ

女性部会では、去る6月27日(木)に震源地から最も近い町・牡鹿郡女川町方面に復興支援の一環で『復興応援お買い物バスツアー』を行いました。

女川町は、銀鮭・ホタテ・ワカメ・牡蠣・ホヤ等の養殖業が盛んで、特に日本有数の秋刀魚の水揚げ高を誇る港町です。

女川湾前の高台(海拔16m)には町立病院があり、柱には津波が達した跡が印されていました。町内の津波浸水最高位は海拔20.3m。地盤沈下した町内をバスは走行。防波堤も破壊されたまま、まだ終わらない作業中の港より、金華山にも行ってきました。

「この船で揺れを感じた。もの凄いな音だった。」「震災前1万人いた人口は現在7700人余り。といっても、町内に住んでいる方は約5000人で、残りは住民登録は女川のまま、実際は隣の石巻市の仮設住宅やアパート、仙台市や県外で生活をされており、町の経済に大きな影響を与えているんです。」金華山行きのフェリーでお世話になった(株)潮プランニングの持田さんがそう語ってくれました。「女川は良いところですよ。夏涼しく、冬暖かい。人も温かい! 毎日美味しい魚介類が食べられるんですから! ぜひ女川に移住してください!」

津波体験などの話を伺い、言いようのない寂しさや無力さを感じましたが、復興への希望を持ち地域活性化に取り組む港町に暮らす方の姿勢に胸を打たれ、勇気をいただけて帰ってきました。



語り部ボランティア(女川町観光協会)の遠藤さんにお話を伺う



女川湾

今回は泉西支部担当です。よろしくお願いたします!

アフラックは「がん保険」も「医療保険」も選ばれて契約件数No.1*

アフラックの「がん保険」も「医療保険」も選ばれて契約件数No.1*の広告。がん保険Daysと新EVERのロゴも含まれている。

Affacの広告。アフラックの仙台総合支社の連絡先(〒980-6122)と電話番号(0120-876-505)が記載されている。

Business Guardの広告。労災対策、賠償事故、火災・地震、個人情報に関するサービスを提供している。

AIU損害保険株式会社の広告。火災・地震・盗難・水災に関する保険サービスを提供している。

AIU損害保険株式会社の仙台支店の連絡先(〒980-0811)が記載されている。

経営者の情報源

ビジネスニュース



有限会社サンライズロジテム 取締役社長 瀨谷 春夫

コンセプトを変えると商機が見えてくる

◎下請けからの脱却

昨年、運送会社のA社長より連絡があり、一緒に会食をする機会がありました。

思えば創業当初の仕事がなかった時代、難しい案件を受注した際に助けて頂いたことがありました。

お互いの近況報告も終わり、お酒の酔いが回ってきた頃に相談されたことは次の通りです。

「仕事はあるのに毎年売上が減って困っている。何かいい仕事はないか？」

ここ数年、当社とA社長の会社との取引はありません。理由はA社長の会社で大手企業との取引が始まり、私の依頼する案件が時間的に対応できなくなったためです。大手企業一社の専属下請けのような立場でした。

そのため、その会社から値下げの要求があると断り切れず、ここ数年赤字続きのようでした。

その時、私がアドバイスしたことは次の通りです。

「A社長、勇気を出して大手企業との契約を解除して、下請けの仕事から抜け出しましょうよ！」

間髪入れずに、A社長から次のように怒鳴られました。

「そんなことができれば、とっくにやっている。できないから困っているんだ！」

A社長は、私よりも年上で経験もあり、顧客からの信頼も厚く、プロとしての自覚を持った方です。ですが長年下請けの立場に甘んじて、仕

事をこなすことに夢中になり、今ここに運送の仕事があるのか見えなくなっていました。

自社の事業分野が定まらないうちに、目の前の仕事をやみくもに受注してしまうと、後で自由の利かない不利な状況に陥ることがあります。

私が創業時に失敗したことの一つは、ある大手企業の下請け案件を受注したことでした。売上は上がりましたが、価格を自分で決めることができず辛い思いをしました。

A社長の会社は、早朝から午後3時頃までが忙しく、午後4時以降はほとんど仕事がありません。そんな変則的な時間の中で、今の下請け仕事をこなしながら、徐々に荷主を開拓する方法はないかと考えて、ハッと思いつきました。

私が提案したニュービジネスは次の通りです。

「最近、宅配便の集荷時間が早くなって困っていると聞いたことがあります。私の会社も以前は夜8時に集荷に来てくれたのに、今は夕方6時で終わりです。

多くの法人事業所では、宅配便の集荷時間に不満を持っているはずだ。

そこで集荷時間に間に合わなかったお客様のところから荷物を預かり、有料で宅配便のセンターまで配送する仕事をどうですか？」

A社長は思わず「なるほど!」と叫び、酔っているにもかかわらずメモを取り始めました。どんなに酔っていても、一瞬で仕事モードに切り替わるA社長の姿を見て安心しました。

ていないことがよくあります。過去の成功体験をいつまでも引きずっていると、いつの間にか仕事が減ってしまいます。

事業のコンセプト(視点や考え方)を変えるのは、社長の仕事です。絶えず業界の常識を疑い、満たされていない市場を見つける努力が必要です。経験が長いほど、プロであればなおさら過去の常識を疑うことができにくい傾向にあります。

そんな時はコンセプトを変えることで、思いがけない市場を開拓している身近な事例を知ると、良い刺激になります。

最近、盛岡市の伝統工芸品である南部鉄器が、海を渡ってフランスで人気商品になっていることを知って驚きました。

南部鉄器と聞いて連想するのは、黒光りする重厚なイメージです。ですがフランスで販売されているのはピンクや水色・紫など、日本で販売されているのとは打って変わってカラフルな色のものです。とても同じ南部鉄器とは思えません。

中身は同じ商品なのに、色を変えるだけで未知なる市場を開拓できた成功事例といえます。

成長の速度が落ちている時こそ、事業のコンセプトを変える絶好の機会です。

自社の商品やサービスに、常識では考えられない「ひねり」を加えることで、全く違った市場を開拓できる可能性があります。

◎コンセプトを変える

プロ野球で、先発投手を支える大事な役目をするのがリリーフ投手です。たとえ先発投手にはなれなくても、先発投手が打ち込まれた時、代わって相手チームの打者を抑えてくれるリリーフ投手は頼もしく、チームにとってなくてはならない存在です。

すでにお客様が同業他社と取引している場合、同業他社の対応できない時に、リリーフ投手の立場で協力する方法を考えると、同業他社との競争をうまくかわすことができます。

お客様と取引するための入口は、正門・裏口・非常口とありますが、一番狙うべき入口は非常口です。お客様が緊急事態で助けて欲しい時に声を掛けてもらうことが、日頃正門から飛び込んでなかなか契約できないお客様と取引する一つの方法です。

先ほどのA社長の運送会社は、夕方以降の宅配会社が集荷できなかった荷物に限定して宅配会社のセンターまで配送する仕組みを作り、事業の柱を増やすことができました。

運送には必ず発送主とお届け先があります。発送主の荷物をきちんと丁寧に対応していると、自動的にお届け先もお客様になってくれます。

一社の信用を勝ち取ることで、数珠つなぎりで商売を拡大することが可能です。

本当は素晴らしい技能を持っている会社なのに、十分活かし切れ

タックスQ&A

～消費税率8%引上げに伴う経過措置について～

Q 平成26年4月1日に消費税率が8%に引き上げられることが新聞テレビ等で報道されていますが、現在貸している事務所用建物を同日以降も引き続き貸す場合は、同日以降の期間は引上げ後の税率が適用されるのでしょうか。

A 消費税率(ここでは国税と地方税を合計したものをいいます。)の引上げについては、次のとおり2段階で引上げることとされました。ただし、経済財政状況の激変にも柔軟に対応する観点から、消費税率引上げの前に、経済状況等を総合的に勘案した上で、消費税率の引上げの停止を含め所要の措置を講ずることとされています。

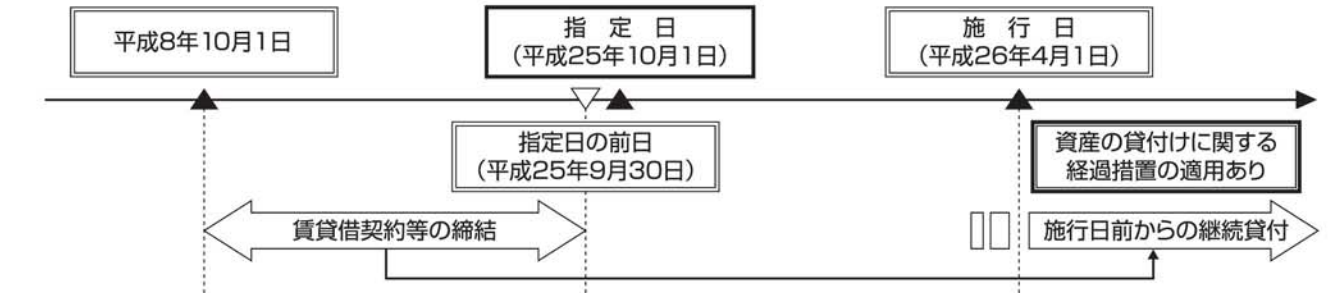
| 区分 | 適用開始日 | 現行 | 平成26年4月1日 | 平成27年10月1日 |
|--------|-------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| 消費税率 | | 4.0% | 6.3% | 7.8% |
| 地方消費税率 | | 1.0% (消費税額の25/100) | 1.7% (消費税額の17/63) | 2.2% (消費税額の22/78) |
| 合計 | | 5.0% | 8.0% | 10.0% |

平成8年10月1日から平成25年9月30日(指定日の前日)までの間に締結した資産の貸付けに係る契約に基づいて、平成26年4月1日(以下「施行日」といいます。)前から同日以後引き続き貸付けを行っている場合は、当該契約の内容が次の「①及び②」又は「①及び③」に掲げる要件に該当するときは、施行日以後に行う当該資産の貸付けについては、経過措置により旧税率の5%が適用されます。

ただし、平成25年10月1日(指定日)以後に当該資産の貸付けの対価の額の変更が行われた場合、当該変更後における当該資産の貸付けについては、この経過措置は適用されません。

したがって、貴社の事務所用建物の賃貸借契約書をご確認いただくようお願いいたします。

- ① 当該契約に係る資産の貸付期間及びその期間中の対価の額が定められていること。
- ② 当事者が事情の変更その他の理由により当該対価の額の変更を求めることができる旨の定めがないこと。
- ③ 契約期間中に当事者の一方又は双方がいつでも解約の申し入れをすることができる旨の定めがないこと並びに当該貸付けに係る資産の取得に要した費用の額及び付随費用の額(利子又は保険料の額を含む。)の合計額のうちに当該契約期間中に支払われる当該資産の貸付けの対価の額の合計額の占める割合が100分の90以上であるように当該契約において定められていること。



なお、事業者が、この経過措置の適用を受けた課税資産の譲渡等を行った場合には、その相手方に対して当該課税資産の譲渡等がこの経過措置の適用を受けたものであることを書面で通知することとされています。

国税電子申告・納税システム **e-Tax**

国税に関する申告や納税、申請・届出などの手続きがインターネットで行えます。

電子申告で効率UP!

納税には **ダイレクト納付が便利です!**

e-Taxを利用して電子申告等をした後に、届出をした預貯金口座から、簡単な操作で即時又は期日を指定して納付することができます。

※事前にダイレクト納付利用届書の提出が必要です。
※届出書の提出から利用可能となるまで、1か月程度かかります。

e-Taxを利用して所得税の申告をするとこんなメリットが!

添付書類の提出省略 還付がスピーディー

ご利用に際し条件、注意事項があります。詳しくはホームページでご確認ください。

法人会 e-Tax 検索

経営を取り巻く様々なリスクから企業を守る!

法人会のビジネスガード Business Guard

労災対策 賠償事故 火災・地震 個人情報

新登場! 法人会のビジネスガードシリーズ

政府労災の上乗せ補償制度 **アウトソーシング ハーパー任意労災**

企業向け第三者賠償保険 **企業賠償保険STAR3(スタース)**

火災と地震災害に備える **プロパティガード+地震対策プラン**

個人情報保護の高度事故対策 **個人情報漏洩対策プラン**

AIU損害保険株式会社

東日本地域事業本部
〒980-0811
宮城県仙台市青葉区一番町1-9-1
仙台トラストタワー23階
TEL.022-726-7551 FAX.022-227-0211

大同生命保険株式会社

仙台支社/仙台市青葉区大町1-1-1 TEL 022-221-5486

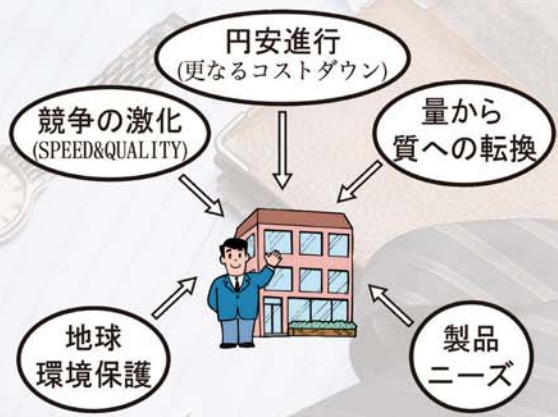
特集

秘伝！企業内のムダ取り退治のやり方

未来事業株式会社 マネジメントコンサルタント 石黒 和男

激変する市場！

インフレ時代に入り、原油価格や原材料価格、為替の変動など、企業の経営環境はまったく予断を許しません。この環境激変に耐えらるる改革を行うことが求められています。



市場が「売手市場」から顧客主導の「買手市場」へと移行しています。モノづくりの面から見ると、顧客のニーズに合った商品を「多品種少量化、短

会社がこんな状態だったら危ない！

納期化、高品質化、低コスト化」が当たり前となっております。そして、お客様の要求が「必要なものを必要なときに必要なだけ」購入するという消費者志向が段々と強まっているのが実態ではないでしょうか。このような時にこそ企業経営において、いかに環境変化に対応していくかが重要です。

危険なシグナル！

①売上金額や仕入れ金額が日々管理されていない。 ②巡視は社長3回、部長5回 ③倉庫や現場に物が滞留している。 ④品質不良多発。 ⑤工場内でプラプラ歩きが多い。会議が多い。 ⑥在庫で資金繰りを悪化。 ⑦日々努力しているが生産性が向上しない。 ⑧運搬作業が多い。 ⑨工具類をよく探し回っている。

多くのムダが存在していませんか！

人間がお風呂に入るのと同じように、工場もお風呂に入れてみると、本来必要な伝票、作業、設備それにつくり過ぎてしまった在庫などが、わがもの顔で住みついているのが分かります。

こんな現象はありませんか？

①倉庫や現場に物が滞留している。 ②品質不良多発。 ③日々努力しているが生産性が向上しない。 ④運搬作業が多い。 ⑤工場内でプラプラ歩きが多い。 ⑥在庫で資金繰りを悪化。 ⑦日々努力しているが生産性が向上しない。 ⑧運搬作業が多い。 ⑨工具類をよく探し回っている。

管理の悪い会社はムダが多い！

一般的に「管理のよい会社・普通・悪い会社」にあてはめると次ぎの表のようになります。管理の悪い会社はムダな作業が50%を超えていますので、ムダを徹底的に排除することにより、利益に結びつけることが出来ます。

| 作業の内容 | 管理のよい会社 | 普通 | 悪い会社 |
|----------------------|---------|-------|-------|
| 付加価値を生み出す作業 | 40%以上 | 20~35 | 20%以上 |
| 必要ではあるが付加価値を生み出さない作業 | 40%以上 | 40~50 | 50%以上 |
| ムダな作業 | 20%以上 | 30~40 | 50%以上 |
| 計 | 100% | 100% | 100% |

「IE手法」でムダ退治

「IE手法を用いてムダ退治をして」生産性を向上させた事例を紹介します。IE (Industrial Engineering) 生産工学とは、価値とムダを顕在化させ、資源を最小化することによって、その価値を最大限引き出す管理技術のことです。

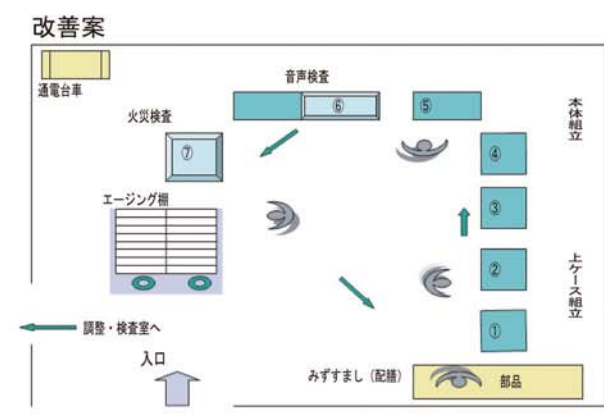
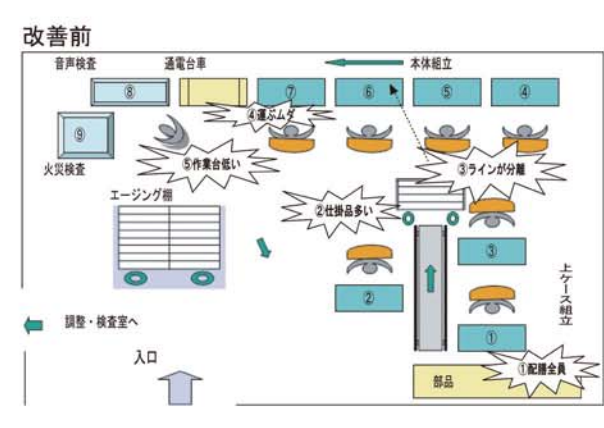
身近な例！

先日、牛丼の吉野家へ行ってきました。店内のレイアウトはU型になっており、店員がU字ラインの中に入って、受注からお茶のサービス、配膳、会計とすべての工程を一入でこなしていました。

ある産業用機器メーカーのムダ取り事例

現場を見て驚いたことには、あちこちに仕掛品があり、コンベアに座って手待ちの人が多く見かけられた。問題点を整理する

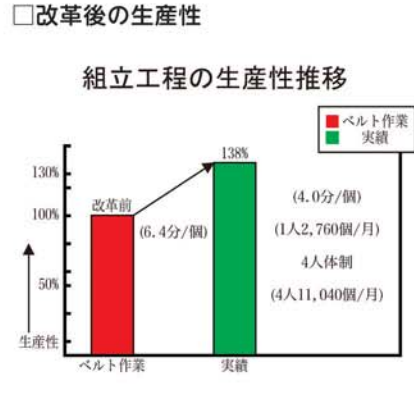
- ①工程バランスが悪い。 ②上ケース組立仕掛品が多い。 ③上ケース組立と本体組立が同期化されていない。 ④立って2メートル先に組立品を移動している。 ⑤作業台が座り用のため、作業性が悪い。



改革効果

ムダをすべて顕在化、そのムダに対して対策を立てて、なくした結果、生産性は138%と著しく向上した。

- ①コンベア撤去→U字ライン化。 ②立ち作業化。 ③作業のバランス化。 ④多能工の推進。 ⑤タクトタイムの改善。 ⑥ムダ作業の撲滅。 ⑦フレキシブルな生産体制 確立。



最後に！

この環境の変化の中で、企業が生き延びるのは容易なことではありません。今までの仕事のやり方を続けていたのでは企業は存続しなくなる恐れがあります。その点、ムダ取りは企業内でできるものです。ムダに対する問題を洗い出し、ムダがなぜ発生しているか、どうしたらこのムダを無くせるかをテーマとして、実施課題にブレイクダウンし、改善活動に結びつけて効果を上げることを切望する次第です。

ただ今、広告募集中！

広告掲載に関する詳細は同封のチラシをご覧ください。

アフラックは「がん保険」も「医療保険」も選ばれて契約件数No.1* 生きているためのがん保険 Days EVER 0120-876-505