



# きたほ Hot Line 2012.12

発行部数 3,000部 ●平成24年12月号 第449号 ●平成24年12月1日発行 ●毎月1日発行

【活動報告】③  
村井知事に行財政改革要望と  
税制改正陳情

天野かついさん 秋の「黄綬褒章」受章

【女性部会】③  
櫻井よしこさん特別講演会 満員御礼!

冬のいちごプロジェクトがスタートします

【青年部会】③  
『被災地(気仙沼)訪問事業』開催される!

【法定調書はe-Taxで!】④  
「法定調書合計表」をe-Taxで作ってみよう!

【ビジネスニュース】⑤  
やわらかアタマの発想術

【特集記事】⑥  
会計を経営判断の指針とせよ  
中小企業経営者が活用すべき  
会計の3つのポイント  
永山孝男税理士事務所 税理士 永山 孝男氏

【活動報告】⑧  
ねんりんピック協力で御礼状

税を考える週間「街頭キャンペーン」に参加

通町支部移動研修会  
天野かつい副支部長が講演～波乱爆笑、私の人生～

仙台北法人会のホームページが  
新しくなりました。

リニューアルされたホームページをぜひご覧下さい。

<http://www.kitaho.or.jp>

仙台北法人会 検索



②  
今月の喜多宝人  
間かせて!!  
社長さん 石川 二明さん  
(有)北山不動産商事 代表取締役

## Hot Line

発行所 社団法人 仙台北法人会 発行人 会長 菅原 一博  
〒980-0804 仙台市青葉区大町1丁目1番30号新仙台ビルディング6階  
編集/広報委員会 印刷/南東広告製版

電話/022(263)0151 FAX/022(268)0205



税を考える週間「街頭キャンペーン」に参加  
去る、11月13日(火)、法人会等で構成する仙台北地区税務関係団体協議会が、毎年税  
を考える週間に協賛して実施している税の啓蒙活動としての「街頭キャンペーン」に参加し、  
街行く市民にポケットティッシュ等を配付し、適正申告期限内納税を呼び掛けた。  
当日、法人会からは菅原博会長はじめ、伊藤眞二広報委員長、荷方桂子部会長ら女性部会  
役員総勢15名、更に、インターン生3名も参加した。当会以外では、東北税理士会仙台北支  
部(社)仙台北青色申告会、仙台北間税会からも参加。頑張って「税金の無駄使いをなくす  
ように」等の声援をいただきながら、わずか40分程度で3,000個の配布を終了しました。  
また当日は、仙台北税務署から、鈴木実署長他、幹部が激励にお見えになりました。

## あしがき ガラスの美



みなさんは御家の窓に使われているガラスの種類をご存じですか?  
建物の窓に使われているガラスには「採光」や「透視」以外にもさまざまな機能  
があり「防犯」「防災」「省エネ」などお部屋の目的に応じた機能ガラスが使われて  
います。  
ここでは「意匠性」にこだわり「ステンドグラス」にふれます。ステンドグラスとは焼  
付け着色された原板を形状通りに切り分け、鉛線にて組込溶接された欧州技法  
です。元々はキリスト教徒と深い関わりがあり、12世紀に入ってからますます強く  
結びつき、教会の建設の一部に組み込まれる事によって、神秘的な光のコント  
ラストを編み出し、信仰や伝道の手段となっていく。  
20世紀には、二つの世界大戦によって大きな打撃を受けたが、戦争が終わると  
機械ガラスに飽き足らなくなったヨーロッパの各地やアメリカの人々の間にステ  
ンドグラスを手づくりの工芸品として見習う動きが急速に広まりました。  
日本では、明治の文明開化の時代までステンドグラスの姿を見ることなく、最初  
に登場したステンドグラスは、江戸末期、長崎の大浦天主堂のものである。  
製作は明治中期にドイツへ留学した宇野澤辰雄が技術を持ち帰った事から始  
まったと言われています。デザイン性を最優先とするため、ほぼ100%オーダー品で  
あり製作に時間がかかる。また、非常に高価であり、こわれやすいため、取扱には細  
心の注意が必要です。  
余談ですが、「窓をピカピカにすると、幸せになれる」って皆さんご存知ですか?実  
はこれ、風水の常識なのです。風水では幸せの運気は玄関と窓から入るといわれ  
て、窓がくもって汚かったり窓の近くに必要のないものがおかれていると、運気が入  
りにくくなるそうです。たしかに、ピカピカした窓を見るだけで心もさわやかになりま  
すよね。ガラスのお掃除でHAPPYになろう!

宮城野支部 山田光彦さん(山三建硝株)

## ねんりんピック協力で御礼状

10月13日から10月16日まで宮城県内(13市町)で初めて開催さ  
れた「ねんりんピック宮城・仙台2012」には、当会女性部会の10  
名の皆様にボランティアとして、開会式・閉会式にご協力いただき  
ました。  
他県からお見えになった選手団はじめ、関係者の皆さんも大い  
に満足して帰られたそうです。  
実行委員会会長である村井嘉浩知事から御礼状が届きまし  
た。本当にお疲れ様でございました。今後とも、社会貢献事業へ  
のご協力をお願い申し上げます。



## 通町支部移動研修会

11月18日(日)～19日(月)にかけ通町支部恒例の  
移動研修会が白石市小原温泉(かつらや)にて開催  
されました。  
講師は、今年度、「黄綬褒章」を受章された(有)天  
野寢具店取締役の天野かついさん(通町副支部長)。  
「波乱爆笑、私の人生」のテーマで講演いただきました。  
定時制高校へ通いながら嫁ぎ先の寢具店で旦那  
様と一緒にひたすらに働き、苦勞の中に花を咲かせ  
た人生。まさに波乱爆笑!! 通町支部らしい楽しい研  
修会になりました。



天野かつい副支部長が講演  
～波乱爆笑、私の人生～



今月の喜多宝人

聞かせて!! 社長さん

地元の人との関係を大切に

仙台市内から北仙台に向かう堤通(向ガトー)の横を過ぎ100m程先...

寺院が遊び場

私は昭和22生まれで、物の無い時代に育ちました。自宅の側には北山五山の寺院があり...

長嶋茂雄が憧れ

今では考えられないでしょうが小学校はクラス55名で9クラスありました。おそらく当時の男子の7割はプロ野球選手...

東京での暮らし

父は満州鉄道に勤務しており、引き上げてきたと聞いています。父は引き上げて大変苦労があったかと思いますが...

二晩の張り込み

不動産業の遣り甲斐は多くの方々の生活をサポートすることで。北山地域には東北福祉大学がすぐ側にあり新しく入学する学生...

さんのアパートを探してあげて親御さんも安心して学生生活を送れる生活環境をお手伝えることです。

自分一人て出来る範囲

当社は不動産の幹旋・仲介・管理・二筋に事業を行っております。大切にしていることは不動産を売りたい人、売りたいお客様には色々...

石川二明社長の机の上の壁には、国土交通大臣表彰状が飾られており「宅建協会30年役員してると表彰されるんだ」と話される。その言葉を伺い30年間、業界の役員を務めることは並大抵のことではないことを深く感じました。

「自分はマイペースが好きなので、この仕事が一番合っている」とも語る。一見クールに見える石川二明さんですが、本当に地域を愛し、そこに暮らす多くの仲間との関わりを大切にしていることが創業から40年継続している経営の秘訣と感じました。

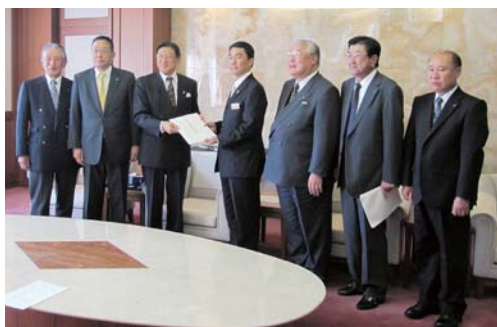
【有限会社 北山不動産商事】代表取締役 石川 二明さん 〒981-0913 仙台市青葉区昭和町5-10 TEL 022-233-6567

村井知事に行財政改革要望と税制改正陳情

去る、10月26日(金)、菅原博会長、松野幸悦制委員長等、市内3法人会会長等が、村井嘉浩知事並びに中村功県議会議長に対し、「職員数の削減、議員定数の削減、企業経営のコスト管理手法を導入する等のコストの削減等の徹底、更に、職員に企業会計手法を身につけさせ、税を無駄なく有効かつ効果的に使用するように、また、巨額の赤字を出す施設を民営化するように」等の行財政改革と震災の復興に当たっては、市町村長と連携して、早い復興で安心できる生活の場を創生するようにと強く要望しました。

平成25年度の税制改正要望では、宮城発展税の見直しや、社会保障面では依然としてばらまき色が払拭されておらず、給付の重点化・効率化等、社会保障と税の一体改革も含め、少子高齢化のスピードが進んでいる中を踏まえた税制改正を求めた。ただ、この一体改革にはさまざまな問題が存在しており、これで、持続可能な社会保障制度の確立と財政の健全化が達成するわけではないので今後の改革のあり方にも期待する等、幅広い陳情を行いました。

知事からは、要望内容等は庁内の幹部会議でも話題に出すこと。行財政改革も人口が増える対策を検討すること。また、施設の民営化等の問題も、住宅供給公社等で実効的な検討を行うしていきたい等、前向きな回答をいただきました。



写真は村井知事への陳情

天野がついさん秋の「黄綬褒章」受章

平成24年11月2日付けで発表された「秋の褒章」受章者県内から13人、その一人に有限会社天野寝具店取締役 天野がついさん(通町副支部長)が黄綬褒章を受章されました。黄綬褒章の受章は県内から5人、業務に精励した人に贈られました。20歳で寝具店に嫁ぎ、布団・丹前を60年作り続けてきた天野さん。近年は既製品の割合も増えたが、その人の体格に合わせたオーダーメイドにこだわり、心を込めて作り続けています。日々の暮らしに必要なものだからこそこのこだわり。まさに長年にわたってその道一筋に打ち込んできた職人の名にふさわしい方です。天野さん、受章おめでとうございます。(平成23年宮城県知事表彰「文化の日表彰 産業功労」、平成22年厚生労働大臣表彰「現代の名工」受章)



青年部会 information

『被災地(気仙沼)訪問事業』開催される!

青年部会(鈴木英信 部会長)では、去る11月10~11日(土~日)「気仙沼」にて、『被災地訪問事業』を開催した。初めに気仙沼の被災状況を視察し、その後、宮城三菱自動車販売(株)の会長で気仙沼市震災復興委員を務める千田満穂様より、震災(津波)当時の状況や復興が進まない問題点、人口が7.4万人から7万人に減少し市民税収も60億から20億まで減少したなど大変身につまされるお話をいただきました。

夜は、津波で全壊したが営業を再開した「福よし」にて(社)気仙沼法人会青年部会の村上義和部会長と東日本大震災復興支援市民活動ネットワーク宮城の阿部寛行代表から話をいただき、同じく津波で全壊したが営業を再開した「ホテル一景閣」に宿泊した。



二日目は、朝7時にホテルを出発し、本吉町にある小泉自然楽校にて被災・減災ボランティアに参加し、帰路の途中で志津川の被災状況について視察を行った。ハードな日程であったが、とても内容が濃く、この震災(津波)を風化させないよう伝え広めていくことの重要性を再認識させられる事業となった。

青年部会会員大募集中!

詳しくはホームページで http://www.yg88.com/

女性部会 information

櫻井よしこさん特別講演会 おかげさまで定員となりました。

12月13日(木)18時からの櫻井よしこさん特別講演会は、市内3女性部会員のご協力とホームページの周知によりお陰様と持ちまして定員に達しました。ありがとうございます。



冬のいちごプロジェクトがスタートします

また、今年も「冬のいちごプロジェクト」で無理なく節電を呼びかけてまいります。私たちの日常生活で、節電が当たり前の習慣と考える必要があります。これを機会に、職場やご家庭で節電ライフに取り組みしましょう。



今回の広報誌に今冬用のパンフレットを同封しておりますので、ぜひご覧下さい。

※いちごプロジェクトとは、昨夏の節電目標15%削減に由来しています。いちごは「毎年実をつける多年草」であり「全国各地で広く栽培」されています。そのイメージを、毎年女性部会が全国的に継続して取り組む社会貢献活動に重ねました。

【今後の活動】

- 12月13日(木) 15:00臨時総会
12月13日(木) 18:00櫻井よしこ氏特別講演会 (好評により定員になりました。)
12月18日(火) 9:35租税教室①/仙台市立愛子小学校
1月10日(木) 9:40租税教室②/仙台市立旭丘小学校
1月15日(火) 10:50租税教室③/仙台市立将監小学校

アフラックは「がん保険」も「医療保険」も選ばれて契約件数No.1\*

法人会会員企業にお勧めの皆様には、お一人からでも集団取組の割安な保険料でご加入いただけます。



引受保険会社(お問い合わせ先)



アフラック アフラック(アメリカンファミリー生命保険会社) 仙台総合支社 〒980-6122 仙台市青葉区中央1-3-1 アエル22階 法人会 0120-876-505

経営を取り巻く様々なリスクから企業を守る!



労災対策 賠償事故 火災・地震 個人情報

新登場! 法人会のビジネスガードシリーズ

- 政府労災の上乗せ補償制度 アウトソーシング 一人任意労災
企業向け第三者賠償保険 企業賠償保険 STARS(スターズ)
火災と地震災害に備える 火災・地震対策プラン
個人情報の漏洩事故対策 個人情報漏洩対策プラン

AIU保険会社

東北営業本部 〒980-0811 宮城県仙台市青葉区一番町2-10-17 仙台一番町ビル5階 TEL.022-726-7551 FAX.022-227-0211



経営者の  
情報源

## ビジネスニュース



有限会社サンライズシステム  
取締役社長 瀬谷 春夫

## やわらかアタマの発想術

## ◎折れた刀が意味するもの

**子** どもの頃、古い民家の屋根裏から折れた刀が見つかったという話を聞きました。幾重にも大切に布で包まれたその刀は、折れて錆ついており、なぜ使い物にならない刀を大事にしていたのかとても不思議でした。

近所の人が「ご先祖様は戦いで刀を折りながらも奮闘し、生還できたことに感謝して、家の守り神として大切に保管したのではないか?」と話していた記憶があります。

最近この話をふと思い出し、折れた刀には実は全く正反対の意味があるのではないかと考えるようになりました。

一つの仮説として、ご先祖様は刀が折れるくらい奮闘したから生き残ったのではなく、運よく刀が折れたおかげで生き延びることが出来たという考えです。

自分の命を救ってくれた折れた刀を、家の守り神として大事にしたのは当然かもしれません。

**折** れた刀は使い物にならず、そんな刀で戦ったら負けるに決まっていると考えるのが一般的です。折れた刀を好んで欲しがる人はいません。

ですが戦い方を工夫すれば、折れている刀でも役に立つ方法があります。

具体的には、接近戦や周りに障害物がある時など、折れた刀は小回りが利くため大変重宝したはず。時間が経つにつれて腕も疲れ

## ◎柔軟な発想こそ最強の武器

**独** 立してから今まで、サラリーマンを辞めて起業した方と接する機会に恵まれましたが、成功しそうなのになぜか失敗してしまう経営者に共通していることがあります。それは素直でないことです。

自分ならきっと大丈夫と根拠のない自信を持っていると、周りが正しい道に導いてくれているのに、なぜ自分の邪魔をするのだろうと考えてしまいます。

特にうまくいくと信じて始めた事業を批判されると、ますます意固地になる傾向にあります。それは紛れもなく事業に失敗した時の私の姿です。

私が起業して失敗した時、先輩経営者からアドバイスされたことは「プライドを捨てて素直になれ」でした。素直になるということは、今あるものに感謝するとともに、自分の中の常識を一度リセットすることです。

**事** 業に失敗したおかげで、自分の考えを強制的にリセットできたことは、今思えば幸運でした。

起業家として成功するためには、カリスマ性や人徳などを兼ね添えた人でなければならないと20代の頃は考えていましたが、決定的に差がつくのは難局に遭遇した時の考え方であることに気がきました。

てくるため、刀を折ってしまえば少ない力で振りかぶることも可能です。実戦で役立つ武器に、見栄えの良し悪しは関係ありません。たとえ見かけは悪くても、使い方によって威力を発揮するものは重宝します。

その武器の真価は、実戦を経験した人しか理解することができません。

**死** ぬか生きるかの瀬戸際では、刀が折れたからといってその場から逃げだすことはできません。刀が折れた理由はいくらでも挙げることができますが、そんなことよりも唯一手に持っている折れた刀で、目の前の敵をどうすれば倒すことができるかについて、ひたすら知恵を絞らなければなりません。

折れた刀を後悔するよりも、折れた刀でしか出来ないことを考えた方が生き残れる確率が高くなります。

ピンチをチャンスに変えるためには、刀が折れたことを否定的に捉えずに、逆にプラスに考えて、今置かれた状況の中で足元に落ちているヒントを冷静に掴み取ることです。

折れた刀の教訓をビジネスに活かすための一つの方法は、提供している商品やサービスを全く考えもしない目的に活用している顧客を探すことです。

商品の使い方を一番よく知っているのは顧客です。同じ商品でも通常と違う目的に使用していることをキャッチできれば、競合他社に先んじて魅力的な市場を発見できるチャンスになります。

つらい状況に遭遇すると、できない原因を自分以外のものに責任転嫁しがちです。負け越している野球チームの監督が、勝てない理由は優秀な選手がいないからだと言っても、誰も納得しません。

監督の本来の任務は、チーム全体としての力の最大化であり、今の選手でどのように戦えばいいかを考えるのが仕事です。自分の仕事である戦略策定を放棄して、選手個人の批判をするのは間違っています。

**負** け越している原因はすべて自分の采配にあると考えない限り、新しい道を切り拓くことはできません。

うまくいかない原因はすべて自分にあると考え始めると、途端に問題意識が生まれます。謙虚な気持ちで人の話を聞くと、必要な情報が集まってきます。

何事も自分自身の問題として考える習慣をつけると、アイデアを量産することが可能です。

実戦で本当に役立つのは、威力のある武器よりも常識に縛られない柔軟な発想です。やわらかアタマの発想は、何事も主体的に考える習慣から生まれます。

## 法定調書はe-Taxで!

「法定調書合計表」をe-Taxで作ってみよう!

## インターネットを利用して提出可能!

## 始めてe-Taxをご利用する場合

- ① まずは [www.e-tax.nta.go.jp](http://www.e-tax.nta.go.jp) にアクセス!!
- ② 「法人でご利用の方」→「すぐにご利用を始める方はこちら」の順にクリック!
- ③ 次の流れに従って手続を行う!

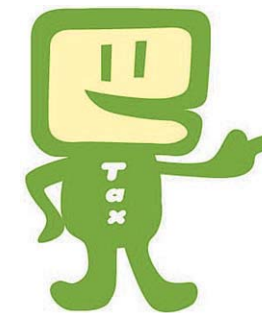
## e-Taxソフトご利用の流れ(初期登録まで)



- 詳しくは各番号をクリックしてください。
- 初期登録まで進んだら、折込みチラシの「法定調書の作成・提出はパソコンで!!」をご覧ください。

## 既にe-Taxをご利用している場合

- 申告書の作成などで既にe-Taxを利用されている場合は、折込みチラシの「法定調書の作成・提出はパソコンで!!」をご覧ください。



## ご存知ですか?税理士による代理送信

税理士は、納税者に代わり法定調書の代理送信をすることができます。

税理士が法定調書を代理送信する場合は、納税者の電子署名は不要です。

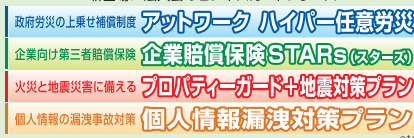
ぜひ、税理士にご相談してみてください!

《お問合せ先》仙台北税務署 TEL 222-8121

経営を取り巻く様々なリスクから企業を守る!



新登場! 法人会のビジネスガードシリーズ



AIU保険会社

エイアイユー インシュアランス カンパニー  
東北営業本部  
〒980-0811  
宮城県仙台市青葉区一番町2-10-17  
仙台一番町ビル5階  
TEL.022-726-7551 FAX.022-227-0211





特集

会計を経営判断の指針とせよ  
中小企業経営者が活用すべき会計の3つのポイント

永山孝男税理士事務所 税理士 永山 孝男

1. 会計の役割

(1) 財務会計の役割  
会計が果たすべき大きな役割は、利害関係者間の利害調整と関係にあり、この利害関係には2つの立場が存在します。一つは、出資者と経営者の関係です。出資者が企業に資金を出して経営者はその資金を基に事業を遂行し、得た利益を配当として出資者に分配する。この場合の会計の役割は配当可能利益情報の提供です。もう一つは、投資家と経営者の関係です。潜在的・顕在的投資家が、企業に出資する際の判断材料として利益を使用します。この利益は経営成績判定のための利益であり、経営者の経営の巧拙を表すこととなるため、投資家の投資行動と経営者選定の判断基準となります。この場合の会計の役割は、収益力情報の提供です。  
上場企業等においては、投資家は不特定多数かつグローバルに存在するため、算出しなければならぬ利益はこれらの投資家が適正に判断できるための一定のルールに従って計算されなければなりません。そ

のルールは、国際会計基準や金融商品取引法などであり、その内容は複雑で会計と無関係の者にとっては、難解怪奇な内容と言えます。

(2) 中小企業経営者のための会計の役割

日本には約260万社の会社があり、そのうち資本金1億円以下の会社は約98%であり、さらに資本金1億円以下の会社のうち、同族会社は約97%との統計があります。同族会社においては株主と経営者が一致または親族等の緊密な関係にあるため、上記のような利害調整を要する蓋然性は、極めて低いものと言えます。  
では、中小企業にとって、会計の本質的役割をどのように捉えればよいのでしょうか。投資家と経営者間の利害調整要請は乏しいものの、算出された利益は税金計算の基礎であり、また、資金借入時の金融機関の判断基準ともなります。この点、中小企業においても財務書類等の債権者等との利害調整機能を果たすものと言えます。しかし、外部・内部経営環境が常に険しい

2. 勘定科目設定について

お客様との話の中で、「勘定科目が解らない」と言われる場面は少なくありません。中小企業者は決算報告書作成の段階では、法人税法や中小企業基本要領などにより規定されている勘定科目により、財務書類を作成しなければなりません。しかし、試算表上の勘定科目、つまり、帳簿上の勘定科目は経営者自身が見るための科目体系を設定すべきです。経営者が解りやすく、かつ、作成された試算表等に関心を強く抱くような設定が必要です。

勘定科目を設定すればいいのです。ただ、経理担当者や会計事務所からの抵抗がありそうですが……。

それそれぞれの勘定科目数値の対売上比、費用間の構成比などを見ていううちに、「この費用は〇〇円まで使おう」といった計画を練るようになり、それが予算です。予算作成というインセンティブが働けば、予算と実績との対比を見るようになり、乖離していれば、予算が事業活動のいずれかを修正するというふうに行動するでしょう。もちろん、売上高についても目標値設定を行うため、経営者と職員の営業活動のモチベーションにもなります。このサイクルは、経営関係の啓蒙書で頻りに目にする「Plan↓Do↓Check↓Act」の行動様式の最初の一步になり得ると思います。多くの経営者様に関与させていただき、会計という立場から経営を見てみると、このサイクルは大変重要であると考えます。すべての勘定科目について出来ればそれに越したことはありませんが、一部の重要な勘定科目についてこのサイクルによる管理をするということでも経営者にとって非常に有用であると考えます。

3. 比較分析について

試算表や決算書の数値は、必ずその推移を見てください。毎月の試算表完成時には、損益計算書について事業年度開始月からの推移表を見ることにより、毎月同額の勘定科目が今月だけ多額と表示さ

4. 製品別・事業別の計算について

複数の製品、事業を取り扱う場合には、それぞれの事業が儲かっているのか、赤字なのかといったことの情報を入手する必要があります。中小企業の場合には、これらを区分することなく帳簿、決算書を作成している会社は多く見られます。製品別や事業別に損益計算することにより、製品・事業の継続・廃止の判断、又は、それぞれの製品・事業の責任者の成果の判断材料として活用出来ます。

会計システム上で、部門別の入力ができるものはそれを活用しましょう。また、若干の集計作業という手間が生じると思いますが、勘定科目に補助科目を設定する方法も可能です。製品別・事業別で損益計算をする前提要件として、費用を直接費と間接費に区分することです。ある製品・事業の売上に直接的に生じる経費を直接費とし、複数の製品・事業に共通に生じる経費を間接費として区分します。

中小企業経営者にとって解りやすく、有用かつ実践可能な会計の活用について話してきました。会計は、上手に使うことにより経営活動の羅針盤となる情報を提供できるものと確信しております。多くの中小企業経営者の皆様が会計を有効に利用して、会社を成長発展させていくことは、私達の職責の一つと考えております。

ただ今、広告募集中!

広告掲載に関する詳細は同封のチラシをご覧ください。

アフラックは「がん保険」も「医療保険」も選ばれて契約件数No.1\*

アフラックのロゴと「がん保険」「医療保険」の宣伝文句。また、「生きるためのがん保険」や「新EVER」のロゴも含まれている。

Affacのロゴと「アフラック」の名称。住所「〒980-6122 仙台市青葉区中央1-3-1 アエル22階」や電話番号「0120-876-505」も記載されている。